



SECRETARÍA DE  
**FINANZAS Y  
ADMINISTRACIÓN**

## **PROGRAMA OPERATIVO ANUAL 2023 (Planeación).**

**Área Responsable:** Secretaría de Finanzas y Administración

---

**C.P.C. Raymundo Segura Estrada**  
Secretario de Finanzas y Administración  
Abril de 2023.



## PROGRAMA OPERATIVO ANUAL 2023 (Planeación)




NOMBRE DEL ENTE PÚBLICO: Secretaría de Finanzas y Administración

Eje	Resumen Narrativo	Responsable	PED (2022-2027)				Fuente de Financiamiento	Nombre del Indicador	Método de Cálculo	Tipo del Indicador	Sentido del indicador	Dimensión del indicador	Frecuencia de Medición	Línea Base	Año línea base	Unidad de medida	Meta 2023		Fuentes de Verificación	Supuestos
			Eje temático	Objetivo	Estrategia	Línea de acción											Trimestre 4			
																	Meta Planeada	Meta Alcanzada		
Fin	Contribuir a mantener finanzas públicas sanas mediante el uso racional y responsable de los recursos públicos	Secretaría de Finanzas y Administración	A	A.3	A.3.3	A.3.3.4	N/A	Índice de Fortalecimiento Financiero del Gobierno del Estado	(Monto de recursos por concepto de ingresos propios/Ingreso Estatal Disponible)*100	Estratégico	Ascendente	Eficacia	Anual	3.0%	2022	Índice	3.0%	Archivos internos de la Dirección General de Presupuesto Sector Central	Los contribuyentes realizan sus pagos de manera oportuna, anualmente.	
Propósito	La Hacienda Pública Estatal es administrada con criterios eficiencia, eficacia, transparencia y honestidad en el uso de los recursos públicos	Secretaría de Finanzas y Administración	A	A.3	A.3.3	A.3.3.3	Recursos estatales	Porcentaje de Recursos Federales devengados al 31 de diciembre.	(Monto de Recursos Federales devengados/Total de recursos aprobados a las instancias ejecutoras)*100.	Estratégico	Ascendente	Eficacia	Anual	99.9%	2022	Porcentaje	100.0%	Cuenta pública anual y Dirección General de Tesorería.	El PEF y el PEEG no sufre ajustes presupuestales para el gasto programado y se realiza una adecuada gestión de los recursos transferidos por convenio.	
Componentes	1 Administración tributaria fortalecida	Subsecretaría de Ingresos/SEFINA	A	A.3	A.3.3	A.3.3.4	Recursos estatales	Tasa de crecimiento anual de los ingresos propios del Estado	[(Monto de ingresos propios del Estado en el año actual/Monto de ingresos propios del Estado en el año anterior)-1]*100	Estratégico	Ascendente	Eficacia	Anual	28.7%	2022	Tasa de crecimiento	28.7%	Archivos internos de la Dirección General de Recaudación y reportes del "Sistema de Pago Referenciado"	Los contribuyentes realizan sus pagos de manera oportuna, anualmente.	
	2 Administración presupuestaria eficientada.	Dirección General Tesorería/Subsecretaría de Egresos/SEFINA	A	A.3	A.3.3	A.3.3.2, A.3.3.3	Recursos estatales	Porcentaje de recursos federales por concepto de capital, reintegrados a la TESOFE en los términos del artículo 17 de la LDFEM (Subejercicio).	(Monto de recursos federales por concepto de capital, reintegrados a la TESOFE en los términos del artículo 17 de la LDFEM/Total de recursos federales transferidos al Estado)*100	Estratégico	Descendente	Eficacia	Anual	0.0%	2022	Porcentaje	0.0%	Dirección General de Tesorería	Las instancias ejecutoras realizan sus trámites en tiempo y forma para la liberación de los recursos programados.	
	3 Administración de los recursos institucionales mejorada	Subsecretaría de Administración/SEFINA	A	A.3	A.3.3	A.3.3.1	Recursos estatales	Porcentaje de procedimientos realizados mediante licitación pública nacional	(Número de procedimientos realizados mediante licitación pública nacional/Total de procedimientos realizados por la DGA y SG)*100	Estratégico	Ascendente	Eficacia	Anual	2.0%	2022	Porcentaje	9.0%	Archivos internos de la Dirección de Concursos y Contratos y Portal de compranet.	Los montos, y los servicios y bienes solicitados, son factibles de contratarse mediante licitación pública nacional.	
Actividades	1.1 Incrementar la recaudación tributaria	Dirección General de Recaudación/Sub. Ingresos	A	A.3	A.3.3	A.3.3.4	Recursos estatales	Tasa de crecimiento anual de ingresos propios recaudados del Estado, que corresponden al rubro de padrón vehicular.	[(Monto de los ingresos propios recaudados del Estado, que corresponden al rubro de padrón vehicular en el año actual/Monto de los ingresos propios recaudados del Estado, que corresponden al rubro de padrón vehicular en el año anterior)-1]*100	Gestión	Ascendente	Eficacia	Anual	22.2%	2022	Tasa de crecimiento	10.0%	Archivos internos del Departamento y reportes del "Sistema de Pago Referenciado"	Los contribuyentes realizan sus pagos de manera oportuna, anualmente.	
	1.2 Fiscalización de impuestos	Dirección General de Fiscalización/Sub. de Ingresos	A	A.4	A.3.4	A.3.3.4	Recursos estatales	Porcentaje de auditorías a impuestos estatales y federales concluidas que cuentan con actas de comité y evaluación de resultados.	(Número de auditorías a impuestos estatales y federales concluidas que cuentan con actas de comité y evaluación de resultados/Total de auditorías estatales y federales programadas)*100	Gestión	Ascendente	Eficacia	Anual	81.6%	2022	Porcentaje	90.0%	Archivos internos (Área de estadística)	Los contribuyentes no cambian de domicilio fiscal durante el proceso y si lo hacen, notifican al Estado.	
	1.3 Coordinación hacendaria	Dirección General de Coordinación Hacendaria/Sub. de Ingresos	A	A.5	A.3.5	A.3.3.4	Recursos estatales	Porcentaje de municipios que participan en la coordinación hacendaria con el Gobierno del Estado.	(Número de municipios que participan en la coordinación hacendaria con el Gobierno del Estado/Total de municipios en el Estado de Guerrero)*100	Gestión	Ascendente	Eficacia	Anual	59.0%	2022	Porcentaje	74.0%	Archivos internos de la Dirección y Periódico Oficial.	Existe disposición de los municipios para incorporarse a los convenios.	
	1.4 Defensa fiscal de la hacienda pública	Procuraduría Fiscal/Sub. de Ingresos	A	A.6	A.3.6	A.3.3.4	Recursos estatales	Porcentaje de recursos obtenidos como resultado de los juicios ganados ante el Tribunal Federal de Justicia Administrativa o sus Salas y el Tribunal de Justicia Administrativa del Estado.	(Monto de recursos obtenidos como resultado de los juicios ganados ante el Tribunal Federal de Justicia Administrativa o sus Salas y el Tribunal de Justicia Administrativa del Estado/Total de recursos en litigio durante el periodo)*100	Gestión	Ascendente	Eficacia	Anual	34.2%	2022	Porcentaje	34.2%	Archivos internos de la Procuraduría Fiscal	Las demandas que ingresan a la Procuraduría Fiscal, cuentan con un soporte jurídico adecuado para la defensa fiscal.	
	1.5 Servicios de Catastro	Coordinación General de Catastro/Sub. de Ingresos	A	A.7	A.3.7	A.3.3.4	Recursos estatales	Porcentaje de ingresos propios del Estado, que corresponden al rubro de Catastro.	(Monto de ingresos propios del Estado, que corresponden al rubro de Catastro/Total de ingresos propios del Estado)*100	Gestión	Ascendente	Eficacia	Anual	0.6%	2022	Porcentaje	0.6%	Dirección General de Recaudación y archivos internos de la Coordinación (Depto. de Catastro e impuesto predial)	Disposición de los presidentes municipales para adherirse al convenio y los solicitantes de regularización de la tenencia de la tierra, proporcionan todos los requisitos requeridos.	

*Handwritten signatures and initials in blue ink.*

Actividades	Resumen Narrativo	Responsable	PED (2022-2027)				Fuente de Financiamiento	Nombre del Indicador	Método de Cálculo	Tipo del Indicador	Sentido del indicador	Dimensión del indicador	Frecuencia de Medición	Línea Base	Año Línea base	Unidad de medida	Meta 2023		Fuentes de Verificación	Supuestos
			Eje temático	Objetivo	Estrategia	Líneas de acción											Meta Planeada	Meta Alcanzada		
15	Servicios de Catastro	Coordinación General de Catastro/Sub. de Ingresos	A	A.7	A.3.7	A.3.3.4	Recursos estatales	Porcentaje de ingresos propios del Estado, que corresponden al rubro de Catastro.	(Monto de ingresos propios del Estado, que corresponden al rubro de Catastro/Total de ingresos propios del Estado)*100	Gestión	Ascendente	Eficacia	Anual	0.6%	2022	Porcentaje	0.6%	Dirección General de Recaudación y archivos internos de la Coordinación (Depto. de Catastro e Impuesto predial)	Disposición de los presidentes municipales para adherirse al convenio y los solicitantes de regularización de la tenencia de la tierra, proporcionan todos los requisitos requeridos.	
16	Implementación de la política fiscal	Dirección General de Política Fiscal/Sub. de Ingresos	A	A.8	A.3.8	A.3.3.4	Recursos estatales	Porcentaje de unidades administrativas, administraciones y agencias fiscales de la Sub. de Ingresos supervisadas.	(Número de Unidades, administraciones y agencias fiscales de la Sub. de Ingresos supervisadas/Total de Unidades, administraciones y agencias fiscales en la Sub de Ingresos)*100	Gestión	Ascendente	Eficacia	Anual	100.0%	2022	Porcentaje	100.0%	Archivos internos de la dirección (Acta final de supervisión y resultados)	El presupuesto asignado para esta función no sufre modificaciones y las condiciones de seguridad pública permiten el traslado.	
17	Cobro Coactivo y Vigilancia de los Impuestos	Dirección General de Cobro Coactivo y vigilancia/Sub. de Ingresos	A	A.9	A.3.9	A.3.3.4	Recursos estatales	Porcentaje de contribuyentes incumplidos (estatales y federales) requeridos que pagaron sus impuestos pendientes.	(Número de contribuyentes incumplidos (estatales y federales) requeridos que pagaron sus impuestos pendientes/Total de Contribuyentes incumplidos)*100	Gestión	Ascendente	Eficacia	Anual	55.0%	2022	Porcentaje	50.0%	Departamento de control de ingresos de la DG Recaudación y Archivos internos del Departamento	Los contribuyentes son localizados, no interponen medio de defensa y atienden el requerimiento de pago.	
18	Administración interna de la Subsecretaría	Unidad Administrativa/Sub Ingresos	A	A.10	A.3.10	A.3.3.4	Recursos estatales	Porcentaje de recursos comprobados.	(Monto de recursos comprobados/ Total de recursos tramitados)*100	Gestión	Ascendente	Eficacia	Anual	100.0%	2022	Porcentaje	100.0%	Dir. Gral. de Contabilidad Gubernamental	Las unidades administrativas entregan en tiempo y forma los documentos comprobatorios	
19	Implementación de las tecnologías de la información y comunicaciones	Unidad de Informática/Sub de Ingresos	A	A.11	A.3.11	A.3.3.4	Recursos estatales	Porcentaje de adecuaciones a los sistemas atendidos.	(Número de adecuaciones atendidas/Total de adecuaciones solicitadas)*100	Gestión	Ascendente	Eficacia	Anual	100.0%	2022	Porcentaje	100.0%	Inspección a los sistemas y Archivo interno de la Unidad de informática	Se facilitan en tiempo y forma los accesos a la infraestructura tecnológica de la DGTIC	
2.1	Gestión y seguimiento de los recursos federales.	Unidad de Enlace y Gestión/Oficina del Titular	A	A.3	A.3.3	A.3.3.1, A.3.3.3	Recursos estatales	Índice de calidad de la información del Estado de Guerrero, en el Sistema de Recursos Federales Transferidos (SRFT).	(Consistencia en Recursos Transferidos + Indicadores + Gestión de Programas y Proyectos de Inversión /3)	Gestión	Ascendente	Eficacia	Anual	75.0%	2022	Índice	78.0%	Portal de Transparencia Presupuestaria de la SHCP.	Las instancias ejecutoras de recursos federales, informan al SRFT de la SHCP.	
								Porcentaje de recursos federales extraordinarios asignados (ramo 11 y 23), transferidos al Estado.	(Monto de recursos federales extraordinarios asignados (ramo 11 y 23), transferidos al Estado/Monto total de recursos extraordinarios asignados al Estado)*100	Gestión	Ascendente	Eficacia	Anual	100.0%	2022	Porcentaje	100.0%	Departamento de Control de Fondos de la Dir. Gral. de Tesorería.	Las instancias ejecutoras facilitan la información técnica en tiempo y forma para una gestión adecuada.	
2.2	Administración de la Deuda Pública y Financiamiento	Unidad de Deuda Pública y Financiamiento/Oficina del titular	A	A.3	A.3.3	A.3.3.2	Recursos estatales	Índice de Impacto de la Deuda pública y de obligaciones	(Monto de la deuda y de obligaciones al 31 de diciembre del año en estudio/Ingreso Estatal Disponible del año en estudio)*100	Gestión	Descendente	Eficacia	Anual	2.1%	2022	Porcentaje	2.1%	Sistema de alertas de la SHCP y Cuenta Pública Anual del Estado.	Los pagos del servicio de la deuda y de las obligaciones, es periódica.	
								Porcentaje del Ingreso Estatal Disponible destinado al pago del servicio de la deuda pública.	(Monto de recursos del Ingreso Estatal Disponible destinado al pago de la deuda/Total de recursos del Ingreso Estatal Disponible)*100	Gestión	Descendente	Eficacia	Anual	0.7%	2022	Porcentaje	0.66%	Sistema de alertas de la SHCP y Cuenta Pública Anual del Estado.	Los pagos del servicio de la deuda y de las obligaciones, es periódica.	
2.3	Administración del Presupuesto Sector Central	Dirección General de Presupuesto Sector Central/Sub. de Egresos	A	A.3	A.3.3	A.3.3.1, A.3.3.3	Recursos estatales	Porcentaje de recursos de inversión estatal directa, devengados al 31 de diciembre.	(Monto de recursos de Inversión Estatal Directa, devengados/Total de Inversión Estatal Directa, programados)*100	Gestión	Ascendente	Eficacia	Anual	96%	2022	Porcentaje	100%	Cuenta Pública Anual y Dirección General de Tesorería	El PEEG no sufre ajustes presupuestales.	
2.4	Aplicación de la Contabilidad Gubernamental	Dirección General de Contabilidad Gubernamental/Sub. de Egresos	A	A.3	A.3.3	A.3.3.1, A.3.3.3	Recursos estatales	Porcentaje de estados financieros contables concluidos en el plazo legal establecido	(Número de estados financieros contables concluidos en el plazo legal establecido/Total de estados financieros elaborados)*100	Gestión	Ascendente	Eficacia	Anual	100.0%	2022	Porcentaje	100.0%	Portal de transparencia financiera de la SEFINA	El sistema Opergob opera correctamente y cierra operaciones financieras en los plazos acordados.	

PSE 

Actividades	Resumen Narrativo	Responsable	PED (2022-2027)				Fuente de Financiamiento	Nombre del Indicador	Método de Cálculo	Tipo del Indicador	Sentido del indicador	Dimensión del indicador	Frecuencia de Medición	Línea Base	Año línea base	Unidad de medida	Meta 2023		Fuentes de Verificación	Supuestos
			Eje temático	Objetivo	Estrategia	Líneas de acción											Trimestre 4			
																	Meta Planeada	Meta Alcanzada		
3.4	Implementación de las tecnologías de la información y comunicaciones	Dir. Gral. de Tecnologías de la Información y Comunicaciones	A	A3	A.3.3	A.3.3.4	Recursos estatales	Porcentaje de avance en la atención de solicitudes de servicios digitales a la DGTIC. (Número de solicitudes de servicios digitales atendidos/Total de solicitudes de servicios digitales recibidos)*100	Gestión	Ascendente	Eficacia	Anual	81.2%	2022	Porcentaje	85.0%		Archivos internos de cada dirección de área.	Se cuenta con infraestructura tecnológica actualizada y licenciamientos renovados en tiempo y forma.	
3.5	Control del ejercicio presupuestal	Dir. Gral. de Control del Ejercicio Presupuestal	A	A3	A.3.3	A.3.3.5	Recursos estatales	Porcentaje de recursos que representan las comprobaciones revisadas por la DGCEP, con Vo.Bo. (Monto de recursos que representan las comprobaciones revisadas por la DGCEP, con Vo.Bo./Total de recursos de gastos a comprobar, fondos de trabajo y reposición de gastos del sector central, entregados)*100	Gestión	Ascendente	Eficacia	Anual	95.0%	2022	Porcentaje	100.0%		Balanza de comprobación de la Dir. Gral. de Contabilidad Gubernamental.	Los usuarios entregan a tiempo y completa su comprobación.	
3.6	Administración interna de la Secretaría	Delegación Administrativa/Oficina del Titular	A	A3	A.3.3	A.3.3.6	Recursos estatales	Porcentaje de recursos comprobados. (Monto de recursos comprobados/ Total de recursos tramitados)*100	Gestión	Ascendente	Eficacia	Anual	100.0%	2022	Porcentaje	100.0%		Dir. Gral. de Contabilidad Gubernamental	Los proveedores entregan en tiempo y forma los documentos comprobatorios	
3.7	Atención de los asuntos jurídicos de la Secretaría	Unidad de Asuntos Jurídicos/Oficina del Titular	A	A3	A.3.3	A.3.3.7	Recursos estatales	Porcentaje de juicios atendidos. (Número de juicios atendidos /Total de juicios presentados)*100	Gestión	Ascendente	Eficacia	Anual	100.0%	2022	Porcentaje	100.0%		Archivos internos de la Unidad de Asuntos Jurídicos	Las áreas involucradas en el juicio facilitan la información para una defensa adecuada.	

ELABORÓ

MTRO. SALOMÓN GARCÍA HERNÁNDEZ  
JEFE DE DEPARTAMENTO

REVISÓ

C.P. ANDRÉS LOZADA CORTÉZ  
ENCARGADO DE LA UNIDAD DE PLANEACIÓN Y SEGUIMIENTO

AUTORIZÓ

C.P.C. RAYMUNDO SEGURA ESTRADA  
SECRETARIO DE FINANZAS Y ADMINISTRACIÓN

GOBIERNO DEL ESTADO  
GUERRERO  
SECRETARÍA DE ECONOMÍA



SECRETARÍA DE ECONOMÍA