



**NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS AL 30 DE SEPTIEMBRE 2025**  
**O.P.D. COMISION DE INFRAESTRUCTURA CARRETERA Y AEROPORTUARIA DEL ESTADO DE GUERRERO**

**NOTAS DE GESTION ADMINISTRATIVA**

**DESCRIPCION DE LA ENTIDAD.**

Mediante decreto número 221 del 01 de Junio del 2001, publicado en el Periódico Oficial del Gobierno del Estado de Guerrero número 44, se creó el Organismo Público Descentralizado Comisión de Infraestructura Carretera y Aeroportuaria del Estado de Guerrero, (O.P.D.CICAEG), y que tiene como objetivo: planear, construir, reconstruir, operar, explotar, conservar, proyectar, proponer, supervisar y validar, bajo un mismo criterio las obras de infraestructura carretera y aeroportuaria que sean necesarias en el Estado, así como la red de caminos rurales y pavimentados que la Secretaría de Comunicaciones y Trasportes transfirió al Estado, caminos, túneles y puentes de peaje de jurisdicción local y estacionamientos públicos de cuota, para lo que se destinarán recursos estatales o federales.

**a) Misión.**

Contar con un Sistema Carretero de calidad y seguridad, que apoye la competitividad y la eficiencia de la economía y de los sectores que la componen, que contribuya a eliminar desequilibrios y a potenciar el desarrollo regional mejorando el acceso a zonas rurales marginadas.

**b) Visión.**

Integrar las distintas regiones que conforman nuestro Estado, modernizando la red carretera alimentadora y rural, a fin de proporcionar mayor seguridad en el transporte de bienes y servicios.

**c) Principal actividad**

Administración pública estatal en general, Servicios de administración de carreteras, puentes y servicios auxiliares.

**d) Ejercicio fiscal**

2025

X

**e) Régimen jurídico.**

El Régimen fiscal de la **COMISION DE INFRAESTRUCTURA CARRETERA Y AEROPORTUARIA DEL ESTADO DE GUERRERO (CICAEG)**, Por su objeto social se encuentra ubicado dentro de la Ley del Impuesto Sobre la Renta, en el Título III del régimen de las Personas Morales con fines no lucrativos (603).

X

Y

Dirección: Av. Ruffo Figueroa No. 9, Colonia Burócratas,  
C.P. 39090, Chilpancingo, Guerrero.

Teléfonos:  
747 472 37 08  
747 472 30 76

cicaegdg2021@gmail.com



00 0008



f) Consideraciones fiscales del ente: revelar el tipo de contribuciones que esté obligado a pagar o retener.

1. Llevar los registros contables en término de la Ley General de Contabilidad Gubernamental y los acuerdos emitidos por el CONAC.
2. Por sus ingresos está obligado a expedir comprobantes que reúnan requisitos fiscales. Fundamento legal artículo 29 y 29-A del C.F.F.
3. Efectuar retenciones y enteros mensuales con carácter de provisional a cuenta del impuesto anual, por sueldos y salarios y asimilados. Fundamento legal artículo 96 de L.I.S.R.
4. Calcular el impuesto anual de cada persona que le hubiere prestado servicios personales En términos del artículo 97 de la L.I.S.R.
5. Retenedor del 10% de ISR por los pagos de Arrendamiento de Inmuebles de conformidad con el artículo 116 penúltimo párrafo de la Ley del Impuesto Sobre la Renta.
6. Retenedor por los pagos de servicios personales independientes de conformidad con el artículo 106 penúltimo párrafo de la Ley del Impuesto Sobre la Renta.
7. Por su objeto Social, el ente público, se encuentra exento del impuesto al valor agregado (IVA), sin embargo, por las actividades por concepto de cobro de peajes en el libramiento norte-Chilpancingo, se está a lo dispuesto en el artículo 1ro. De la Ley del Impuesto al Valor Agregado.
8. El pago del 3% sobre nóminas al estado, en base a la Ley Número 199 De Ingresos Del Estado De Guerrero Para El Ejercicio Fiscal 2025.
9. Retener a los contratistas con quienes se celebren contratos de obra pública y de servicios relacionados con la misma, un derecho equivalente al cinco al millar sobre el importe de cada una de las estimaciones de trabajo.
10. Así como todas las obligaciones fiscales que de una u otra ley emanen.

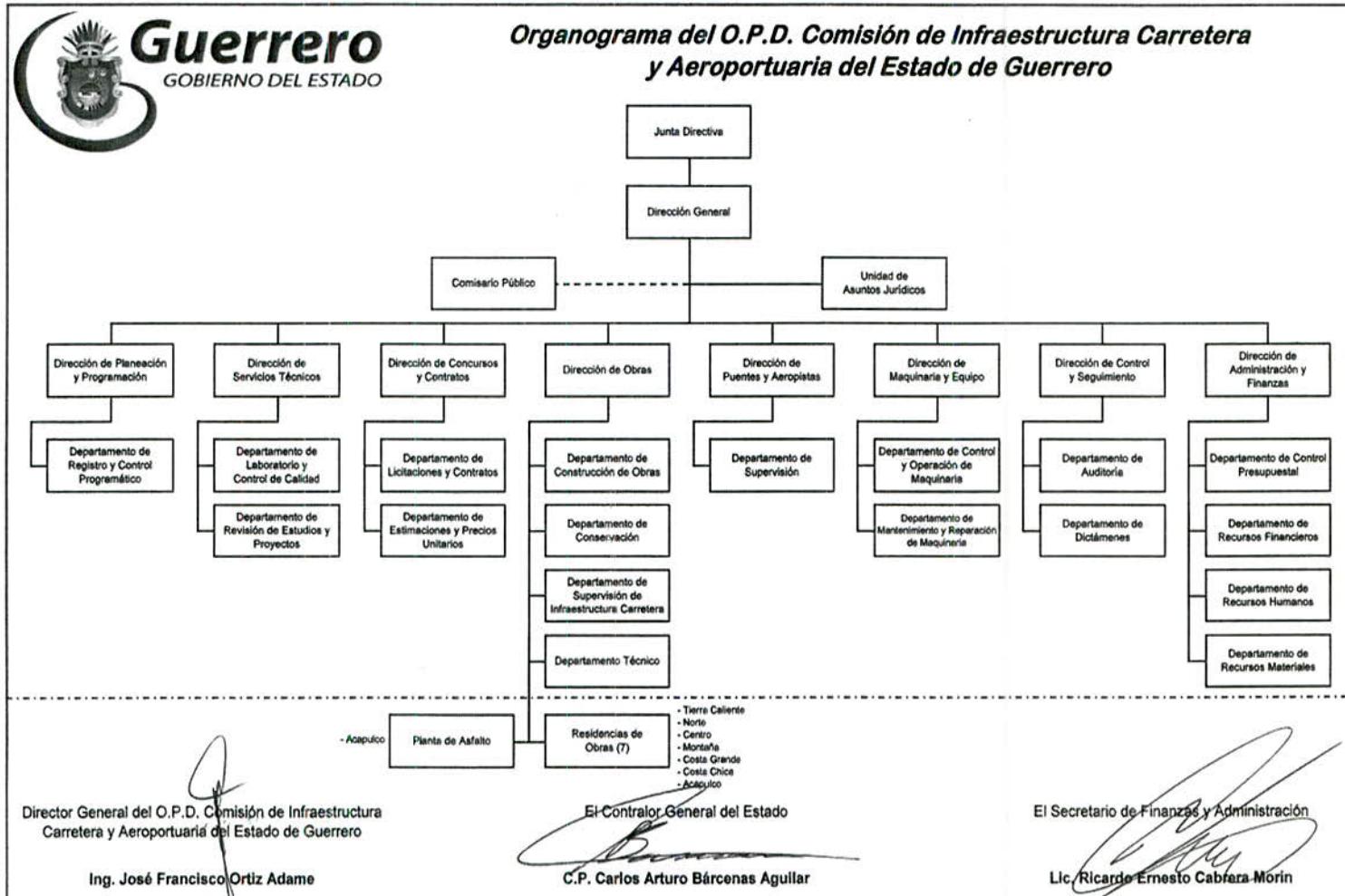
g) Fideicomisos de los cuales es fideicomitente o fideicomisario, y contratos análogos, incluyendo mandatos de los cuales es parte.

No se maneja ningún tipo de fideicomisos.





#### **h) Estructura organizacional básica**



### i) Bases de Preparación de los Estados Financieros

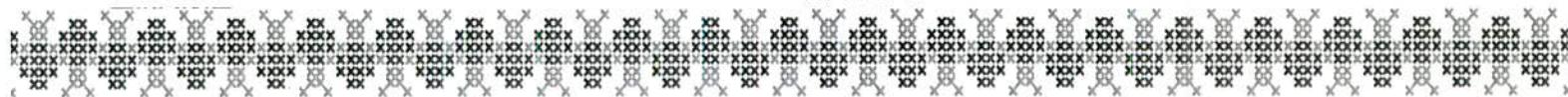
La base de preparación de los Estados Financieros se realiza con sustento en la normatividad emitida por el CONAC y las disposiciones legales aplicables, utilizando un sistema de contabilidad en base al cumplimiento de la Ley General de Contabilidad Gubernamental.

La normatividad aplicada para el reconocimiento, valuación y revelación de los diferentes rubros de la información financiera, así como las bases de medición utilizadas para la elaboración de los estados financieros; por ejemplo: costo histórico, valor de realización, valor razonable, valor de recuperación o cualquier otro método empleado y los criterios de aplicación de los mismos.

Dirección: Av. Ruffo Figueroa No. 9, Colonia Burocratas,  
C.P. 39090, Chilpancingo, Guerrero.

Teléfonos:  
747 472 37 08  
747 472 30 76

cicaegdg2021@gmail.com



00·0010



Los Estados Financieros y sus notas están reconocidos, valuados de forma comparativa por el periodo de **septiembre del 2025 y Enero a Diciembre del 2024**, con base en lo establecido en el Postulado Básico número 8 Devengo contable:

#### Periodo Contable

- a) La vida del ente público se divide en períodos uniformes de un año calendario, para efectos de conocer en forma periódica la situación financiera a través del registro de sus operaciones y rendición de cuentas;
- b) En lo que se refiere a la contabilidad gubernamental, el periodo relativo es de un año calendario, que comprende a partir del 1 de enero hasta el 31 de diciembre, y está directamente relacionado con la ejecución del Estimado de Ingresos y el ejercicio del presupuesto de egresos.
- c) La necesidad de conocer los resultados de las operaciones y la situación financiera del ente público, hace indispensable dividir la vida continua del mismo en períodos uniformes permitiendo su comparabilidad;
- d) En caso de que algún ente público inicie sus operaciones en el transcurso del año, el primer ejercicio contable abarcará a partir del inicio de éstas y hasta el 31 de diciembre; tratándose de entes públicos que dejen de existir durante el ejercicio, concluirán sus operaciones en esa fecha, e incluirán los resultados obtenidos en la cuenta pública anual correspondiente.
- e) Para efectos de evaluación y seguimiento de la gestión financiera, así como de la emisión de estados financieros para fines específicos se podrán presentar informes contables por períodos distintos, sin que esto signifique la ejecución de un cierre;

De igual manera con base en las normas y metodología aplicable a los entes Públicos Municipales; conforme a lo señalado en el Manual de Contabilidad Gubernamental (MCG) del ente Público, alineado al emitido por el consejo Nacional de armonización contable (CONAC).

#### Postulados básicos de contabilidad gubernamental

Los eventos económicos-financieros son registrados mediante operaciones; la elaboración y presentación de los estados financieros considerando la aplicación de los postulados básicos de contabilidad gubernamental: 1) Sustancia Económica, 2) Entes Públicos, 3) Existencia Permanente, 4) Revelación Suficiente, 5) Importancia relativa, 6) Registro e Integración Presupuestaria, 7) Consolidación de información financiera, 8) Devengo Contable, 9) Valuación, 10) Dualidad Económica y 11) consistencia; en cumplimiento de la Ley General de Contabilidad Gubernamental.

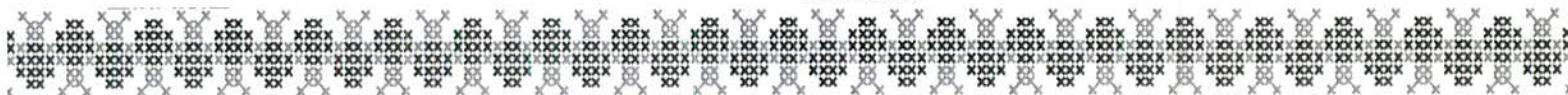
#### j) Políticas de Contabilidad Significativas

Son los principios, bases, reglas y procedimientos específicos adoptados por el ente público en la elaboración y presentación de sus estados financieros.

Dirección: Av. Ruffo Figueroa No. 9, Colonia Burócratas,  
C.P. 39090, Chilpancingo, Guerrero.

Teléfonos:  
747 472 37 08  
747 472 30 76

cicaegdg2021@gmail.com





El ente público seleccionará y aplicará sus políticas contables de manera congruente para transacciones, otros eventos y condiciones que sean similares.

Se informará sobre:

- a) Actualización: se informará del método utilizado para la actualización del valor de los activos, pasivos y Hacienda Pública/Patrimonio y las razones de dicha elección. Así como informar de la desconexión o reconexión inflacionaria. La cual no aplica de acuerdo a lineamientos del CONAC, ya que no excede de la inflación.
- b) Informar sobre la realización de operaciones en el extranjero y de sus efectos en la información financiera gubernamental, considerando entre otros el importe de las variaciones cambiarias reconocidas en el resultado (ahorro o desahorro). La dependencia no realiza operaciones con el extranjero.
- c) Método de valuación de la inversión en acciones de Compañías subsidiarias no consolidadas y asociadas. La dependencia no realiza inversiones en acciones.
- d) Sistema y método de valuación de inventarios y costo de lo vendido. La dependencia no maneja inventario de acuerdo a las necesidades de operación dentro del organismo.
- e) Beneficios a empleados: revelar el cálculo de la reserva actuarial, valor presente de los ingresos esperados comparado con el valor presente de la estimación de gastos tanto de los beneficiarios actuales como futuros. A esta fecha la dependencia no ha realizado el cálculo de la reserva actuarial, debido a la insuficiencia presupuestaria para dicho estudio.
- f) Provisiones: objetivo de su creación, monto y plazo. La dependencia no realiza provisiones a esta fecha.
- g) Reservas: objetivo de su creación, monto y plazo. La dependencia no realiza reservas a esta fecha.
- h) Cambios en políticas contables y corrección de errores junto con la revelación de los efectos que se tendrá en la información financiera del ente público, ya sea retrospectivos o prospectivos. Se registra el importe correspondiente a la corrección de las omisiones, inexactitudes e imprecisiones de registros o bien por los registros contables extemporáneos del ente público en el periodo actual o en ejercicios anteriores, con base al inciso VIII inciso C del Acuerdo Por El Que Se Emiten Las Reglas De Registro Y Valuación Del Patrimonio.
- i) Reclasificaciones: se deben revelar todos aquellos movimientos entre cuentas por efectos de cambios en los tipos de operaciones. Las cuales se ven reflejadas en el sistema de contabilidad armonizado.
- j) Depuración y cancelación de saldos. En caso de requerir la cancelación de cuentas, el ente público al cierre del ejercicio, analizará las cuentas por cobrar y procederá a identificar y relacionar aquellas con características de incobrabilidad para su cancelación.

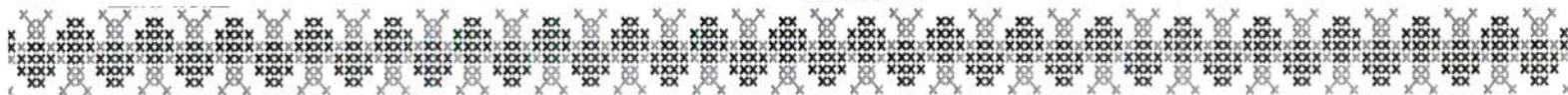
La cancelación de cuentas o documentos por cobrar irrecuperables será a través de la baja en registros

contables de adeudos a cargo de terceros y a favor del ente público, una vez aprobada su incobrabilidad y en apego a las disposiciones legales y administrativas que le aplican, las

Dirección: Av. Russo Figueroa No. 9, Colonia Burócratas,  
C.P. 39090, Chilpancingo, Guerrero.

Teléfonos:  
747 472 37 08  
747 472 30 76

cicaegdg2021@gmail.com





cuales contarán con la autorización de las instancias involucradas. Lo anterior en apego al numeral 3 del Acuerdo Por El Que Se Emiten Las Reglas De Registro Y Valuación Del Patrimonio.

**k) Posición en Moneda Extranjera y Protección por Riesgo Cambiario.**

No se maneja ningún tipo de transacción por tipos de cambio.

**I) Reporte Analítico del Activo**

Concepto	Saldo inicial	Cargos del Periodo	Abonos del Periodo	Saldo Final	Variación del Periodo
<b>ACTIVO</b>	<b>965,386,872.60</b>	<b>1,119,237,610.27</b>	<b>1,699,413,051.72</b>	<b>385,211,431.15</b>	<b>-580,175,441.45</b>
<b>ACTIVO CIRCULANTE</b>	<b>231,633,575.16</b>	<b>956,716,280.52</b>	<b>970,508,526.91</b>	<b>217,841,328.77</b>	<b>-13,792,246.39</b>
Efectivo y Equivalentes	178,101,368.72	405,970,252.65	516,181,642.23	67,889,979.14	-10,211,389.58
Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes	49,539,088.10	408,487,980.70	408,039,951.28	49,987,117.52	448,029.42
Derechos a Recibir Bienes o Servicios	3,993,118.34	142,258,047.17	46,286,933.40	99,964,232.11	95,971,113.77
Inventarios	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Almacenes	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Estimación por Pérdida o Deterioro de Activos	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Otros Activos Circulantes	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
<b>ACTIVO NO CIRCULANTE</b>	<b>733,753,297.44</b>	<b>162,521,329.75</b>	<b>728,904,524.81</b>	<b>167,370,102.38</b>	<b>-566,383,195.06</b>
Inversiones Financieras a Largo Plazo	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes a L	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcción	724,486,196.25	152,884,782.94	721,206,196.25	156,164,782.94	-568,3214.31
Bienes Muebles	42,176,230.65	2,110,713.57	732,343.96	43,554,600.26	1,378,369.61
Activos Intangibles	347,999.99	0.00	0.00	347,999.99	0.00
Depreciación, Deterioro y Amortización Acum	-39,444,277.86	245,833.25	778,836.19	-39,977,280.80	-533,002.94
Activos Diferidos	6,187,148.41	7,279,999.99	6,187,148.41	7,279,999.99	1092,85158
Estimación por Pérdida o Deterioro de Activos	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Otros Activos no Circulantes	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00

**m) Fideicomisos, Mandatos y Análogos.**

No se maneja ningún tipo de fideicomisos.

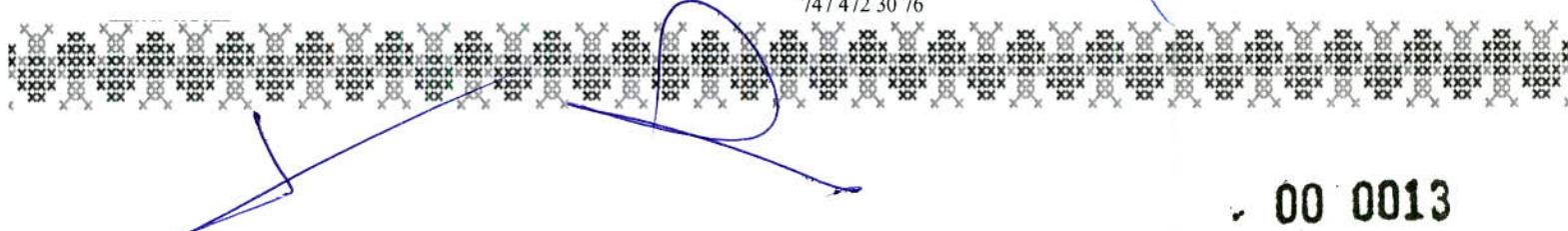
**n) Reporte de la Recaudación**

Estado Analítico de Ingresos por Fuente de Financiamiento	Ingreso					Diferencia
	Estimado	Ampliaciones y reducciones	Modificado	Devengado	Recaudado	
<b>Ingresaos del Poder Ejecutivo Federal o Estatal y de los Municipios</b>						
Impuestos	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Cuotas y Aportaciones de seguridad social	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Contribuciones de mejoras	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Derechos	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Productos	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Aprovechamientos	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Participaciones, Aportaciones, Convenios, Incentivos Derivados	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Subvenciones, y P	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
<b>Ingresaos de los Entes Públicos de los Poderes Legislativo y Judicial, de los Órganos Autónomos y del Sector Paraestatal o Paramunicipal, así como de las Empresas Productivas del Estado</b>						
Cuotas y Aportaciones de seguridad social	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Productos	0.00	8,000.00	8,000.00	1,222.10	1,222.10	1,222.10
Ingresaos por Venta de Bienes, Prestación de Servicios y Otros	22,545,500.30	0.00	22,545,500.30	10,127,958.21	10,127,958.21	-6,417,542.09
Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Subvenciones, y P	855,612,770.00	5,986,626.00	861,599,396.00	356,016,138.69	356,016,138.69	-499,596,631.31
<b>Ingresaos Derivados de Financiamientos</b>						
Ingresaos derivados de Financiamientos	0.00	339,12.56	339,12.56	0.00	0.00	0.00
<b>Total:</b>	<b>878,158,270.30</b>	<b>6,333,738.65</b>	<b>884,492,008.95</b>	<b>372,145,319.00</b>	<b>372,145,319.00</b>	<b>-506,012,951.30</b>
					<b>Ingresos excedentes</b>	<b>0.00</b>

Dirección: Av. Ruffo Figueroa No. 9, Colonia Burócratas,  
C.P. 39090, Chilpancingo, Guerrero.

Teléfonos:  
747 472 37 08  
747 472 30 76

cicaegdg2021@gmail.com



00 0013



**o) Información sobre la Deuda y el Reporte Analítico de la Deuda.**

El organismo no cuenta con algún tipo de valor gubernamental o instrumento financiero.

**p) Calificaciones otorgadas.**

El organismo no cuenta con algún tipo de calificación crediticia ya que no se tiene ningún instrumento financiero.

**q) Procesos de Mejora.**

**1. Principales políticas de control interno:**

Se da continuidad a trabajos del Sistema de Control Interno Institucional (SCII), a través del programa anual de trabajo en el formato SCYT-SCIR-01

**2. Medidas de desempeño financiero, metas y alcance:**

En el mes de septiembre se presenta de la siguiente forma:

Administración Interna y los Servicios Generales												
Indicador	Medición	Método de Cálculo	Unidad de Medida	Frecuencia de Medición	Tipo de Indicador	Dimensión	Línea Base (2016)	Año 2024	Meta 2024	Avance al 30/06/25	Evaluación	Medios de Verificación
Ingresos totales recibidos de SEFINA	Porcentaje de ingresos totales	Total de ingresos recibidos/total de ingresos autorizados*100	Pesos	Trimestral	Estratégico	Eficiencia	87.58	99.95%	861,942,508.65	356,016,138.69	41.30%	Información registrada en el Sistema Coram (EAI)
Ingresos propios de la institución	Porcentaje de ingresos Propios	Total de ingresos propios recabados / total de ingresos propios programados * 100	Pesos	Trimestral	Estratégico	Eficiencia	70.74	96.20%	22,549,500.30	16,127,958.21	71.52%	Información registrada en el Sistema Coram (EAI)
Gasto corriente de administración	Porcentaje de los gastos administrativos del gasto corriente e ingresos propios	Total de gastos administrativos ejercidos/ total de gastos administrativos programados*100	Pesos	Trimestral	Estratégico	Economía	57.38	95.11%	96,169,807.40	51,220,944.70	53.26%	Información registrada en el Sistema Coram(EAEPE COG)
Pago de Gasto de capital para inversión	porcentaje de presupuesto pagado en capital/presupuesto autorizado en gasto de capital*100	Total de presupuesto pagado en capital/presupuesto autorizado en gasto de capital*100	Pesos	Trimestral	Estratégico	Economía	23.8	75.03%	788,322,201.55	160,164,782.93	20.32%	Información registrada en el Sistema Coram(EAEPE COG)

**q) Información por segmentos.**

No se maneja información por segmentos ya que se consolida la información financiera.

**r) Eventos Posteriores al Cierre.**

No existen hechos ocurridos en el período posterior al que informa.

**s) Partes Relacionadas.**

En el Organismo, No existen partes relacionadas que pudieran ejercer influencia significativa sobre la toma de decisiones financieras y operativas.

**COMPARABILIDAD DE LA INFORMACIÓN FINANCIERA.** El registro y presentación de las operaciones se han llevado en forma consistente y por consiguiente refleja con veracidad la situación financiera al **30 de septiembre 2025**.

**Responsabilidad sobre la presentación razonable de los Estados Financieros**

"Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor"

Dirección: Av. Ruffo Figueroa No. 9, Colonia Burócratas,  
C.P. 39090, Chilpancingo, Guerrero.

Teléfonos:  
747 472 37 08  
747 472 30 76

cicaegdg2021@gmail.com





**NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS AL 30 DE SEPTIEMBRE 2025**  
**O.P.D. COMISION DE INFRAESTRUCTURA CARRETERA Y AEROPORTUARIA DEL ESTADO DE GUERRERO**

**NOTAS DE DESGLOSE**

**I) NOTAS AL ESTADO DE ACTIVIDADES**

**a) PRODUCTOS.**

El importe reflejado al **30 de septiembre de 2025** es de **\$ 1,222.10** el cual es producto de los intereses generados de las cuentas bancarias del Organismo en las diferentes instituciones bancarias de la localidad y por el producto de los Rendimientos generados, por las cuentas productivas del Organismo a una tasa preferencial **TIIE** (Tasa de Interés interbancario de equilibrio).

**b) INGRESOS POR VENTA DE BIENES Y SERVICIOS DE ORGANISMOS DESCENTRALIZADOS.**

Es el recurso que obtiene el Organismo por la venta de bases por sus licitaciones y control de calidad de las obras realizadas, así como el cobro de peajes en la Caseta de Libramiento norte Chilpancingo – Tixtla reflejando un saldo al **30 de septiembre de 2025** de **\$ 16,127,958.21**

**c) TRANSFERENCIAS, ASIGNACIONES, SUBSIDIOS Y OTRAS AYUDAS.**

Es el recurso que **ingresa** a la dependencia a través de la SEFINA para la ejecución de las obras con recurso estatal, para hacer frente al pago de gasto corriente de operación, el pago de Sueldos y salarios para el personal de lista de raya y contingencias, así como para la ejecución de las obras con recurso federal y convenios con municipios, el saldo ingresado **30 de septiembre de 2025** es de **\$ 356,016,138.69**

**d) GASTOS Y OTRAS PÉRDIDAS.**

Está integrado por el gasto corriente de operación, salarios, licitaciones, la caseta de cobro de Libramiento Norte Tixtla Montaña Baja, registro de las depreciaciones y la cancelación de obras en proceso ya finiquitadas en el presente ejercicio, así como el registro de los gastos indirectos de las obras de inversión, reflejando un saldo **30 de septiembre de 2025** de **50,375,578.03**

Dirección: Av. Ruffo Figueroa No. 9, Colonia Burócratas,  
C.P. 39090, Chilpancingo, Guerrero.

Teléfonos:  
747 472 37 08  
747 472 30 76

cicaegdg2021@gmail.com



00 · 0015



## II) NOTAS AL ESTADO DE SITUACIÓN FINANCIERA

### Activo

#### a) EFECTIVO.

En el mes de junio 2025, se llevó a cabo la reclasificación de la cuenta del fondo fijo para cubrir gastos menores con el objeto de dar continuidad a la operación del Organismo; los cuales son validados por el Director de Administración y Finanzas y autorizados por el Director General en apego a la normatividad emitida por el CONAC del instructivo del manejo de las cuentas, a la cuenta correspondiente 11251 Deudores Por Fondos Revolventes o Rotatorios.

#### b) BANCOS.

Se tiene una disponibilidad financiera en las cuentas bancarias al **30 de septiembre de 2025** de **\$67,889,979.14** para hacer frente a los compromisos de los diversos programas de obras que tiene el Organismo.

#### c) CUENTAS POR COBRAR A CORTO PLAZO.

Se encuentra integrado por el I.V.A. acreditable e I.V.A. acreditable por pagar. El saldo reflejado al **30 de septiembre de 2025** es de **\$ 349,173.76**

#### d) DEUDORES DIVERSOS POR COBRAR A CORTO PLAZO.

Se encuentra integrada por las cuentas de Deudores diversos por Indirecto y por Obra, en el que se registra los recursos que se utilizan para cubrir gastos de viáticos, diesel, gasolina, peajes entre otros; así como el recurso pendiente de comprobar con las facturas originales de obras por contrato. El saldo reflejado al **30 de septiembre de 2025** es de **\$ 49,359,443.76**, del cual corresponde al 98.16% administraciones pasadas y el 1.84% a la administración actual.

#### e) DEUDORES POR ANTICIPOS DE LA TESORERÍA A CORTO PLAZO

Corresponde a los Deudores por fondos revolventes o rotatorios, con el objeto de dar continuidad a la operación. Los cuales son validados por el Director de Administración y Finanzas y autorizados por el Director General del Organismo, de la caseta de cobro de Libramiento Norte para Edmundo Vázquez Cruz por \$ 31,510.00, Armando De Jesús Leyva Bernal para cambio de morralla por \$ 6,990.00 y Pedro García Feliciano por \$ 240,000.00 de gastos operacionales de la entidad al **30 de septiembre de 2025**

#### f) ANTICIPO A PROVEEDORES POR ADQUISICIÓN DE BIENES INMUEBLES Y MUEBLES A CORTO PLAZO.

Son importes que se le dan al proveedor como parcialidad del monto pactado, para su posterior liquidación y comprobación del mismo, reflejando un saldo al **30 de septiembre de 2025** de **\$ 99.82**

#### g) ANTICIPO A CONTRATISTAS POR OBRAS PÚBLICAS A CORTO PLAZO.

El saldo reflejado al **30 de septiembre de 2025** de **\$ 99,964,132.29** del 30% ejecutada por contrato, mismos que se van amortizando en el pago de las estimaciones. **\$ 5,024,759.44**

Dirección: Av. Ruffo Figueroa No. 9, Colonia Burócratas,  
C.P. 39090, Chilpancingo, Guerrero.

Teléfonos:  
747 472 37 08  
747 472 30 76

cicaegdg2021@gmail.com

. 00 0016



(5.03%) está pendiente debido a contingencias con las constructoras de administraciones pasadas y **\$ 94,939,372.85** (94.97% %) de la administración actual.

**h) INVENTARIOS.**

No se maneja a El saldo reflejado al **30 de septiembre de 2025** es de **\$0.00**, por las necesidades de operación del organismo no se utiliza.

**i) ALMANECES.**

El saldo reflejado al **30 de septiembre de 2025** es de **\$0.00**, por las necesidades de operación del organismo no se utiliza.

**j) INVERSIONES FINANCIERAS.**

El saldo reflejado al **30 de septiembre de 2025** es de **\$0.00**.

**k) BIENES INMUEBLES, INFRAESTRUCTURA Y CONSTRUCCIONES EN PROCESO.**

El saldo reflejado al **30 de septiembre de 2025** en Terrenos es de **\$3,280,000.00** y de las Construcciones en proceso en bienes de dominio público refleja un saldo **\$ 152,884,782.94** correspondiente a obras 2025, las cuales se reflejaran contra la cuenta del gasto una vez que hayan sido terminadas dentro del mismo periodo contable, en caso de su cancelación en el siguiente ejercicio fiscal se registrarán contra al Resultado del Ejercicio de obras correspondiente al 2025, lo anterior en apego a la regla 2.2 de obras en bienes de dominio público de las reglas específicas del registro y valoración del patrimonio.

**l) ESTIMACIONES Y DETERIOROS**

El saldo reflejado al **30 de septiembre de 2025** es de **\$0.00**, a esta fecha no maneja una estimación de cuentas incobrables, estimación por deterioro de inventarios, deterioro de bienes.

**m) ACTIVO FIJO BIENES MUEBLES, INTANGIBLES Y DEPRECIACIÓN ACUMULADA.**

El saldo reflejado **30 de septiembre de 2025** en el Activo fijo de Bienes muebles es de **\$43,554,600.26** y activos intangibles es por la cantidad de **\$347,999.99**

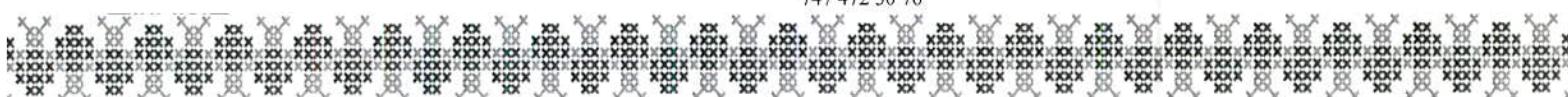
El método de depreciación adoptado para los activos fijos y otros activos es el publicado en el D.O.F. del 15/08/12 de acuerdo a la LGCG, su costo de adquisición y depreciación acumulada en forma semestral es de **\$ 39,977,280.80**

**n) ACTIVO DIFERIDO.**

El saldo reflejado al **30 de septiembre de 2025**, la cantidad reflejada en el activo diferido por **\$7,279,999.99**, la cual corresponde a los Estudios, formulación y evaluación de proyectos de inversión esto en virtud a la A.1 Matriz Devengado de Gastos plasmada por el CONAC.

**o) SERVICIOS PERSONALES POR PAGAR A CORTO PLAZO**

El saldo reflejado al **30 de septiembre de 2025** es por la cantidad de **\$ 176,578.66** se integra por los pagos pendientes al personal del organismo por provisión de Gastos médicos.





**p) PROVEEDORES POR PAGAR A CORTO PLAZO**

El saldo reflejado al **30 de septiembre de 2025** es por la cantidad de **\$ 824,803.69** integrado por las provisiones para pagos a terceros

**q) CONTRATISTAS POR OBRAS PÚBLICAS POR PAGAR A CORTO PLAZO.**

El saldo reflejado al **30 de septiembre de 2025** es por la cantidad de **\$ 13,822,926.09**, se integra por los pagos pendientes por el registro de provisiones, de los cuales \$11,226,629.60 (81.22%) corresponde a administraciones pasadas por contingencias con los contratistas y \$ 2,596,296.49 (18.78%) es de la administración actual.

**r) RETENCIONES Y CONTRIBUCIONES POR PAGAR A CORTO PLAZO.**

El saldo reflejado al **30 de septiembre de 2025** es por la cantidad de **\$ 2,191,211.35**, integrado por las retenciones del I.S.R. por los sueldos pagados al personal del Organismo, las retenciones de los pagos efectuados a terceros por el concepto de honorarios, el IVA trasladado por los ingresos de cada una de las facturas emitidas por el cobro de la caseta del Libramiento Norte Chilpancingo – Tixtla y por las retenciones del 5% al millar de Inspección y Vigilancia, 2% a la Cámara Mexicana de la Industria de la Construcción, 2% sobre remuneración al trabajo personal, así como de la aplicación en sanción a contratistas en el pago de las estimaciones.

**s) OTRAS CUENTAS POR PAGAR A CORTO PLAZO.**

Al **30 de septiembre de 2025**, se tiene la cantidad de **\$ 918,423.98**, se integra por los pagos pendientes al personal del organismo por provisión de la cuenta de licitaciones, indirectos e ingresos por la caseta de cobro de Libramiento Norte Tixtla Montaña Baja.

**t) FONDOS Y BIENES DE TERCEROS EN GARANTÍA Y/O ADMINISTRACIÓN.**

El saldo reflejado al **30 de septiembre de 2025** es de **\$0.00**, el organismo no opera con fondos de garantía.

**u) PROVISIONES**

El saldo reflejado al **30 de septiembre de 2025** es de **\$0.00**, el organismo no cuenta con provisiones a esta fecha.

**v) HACIENDA PÚBLICA/PATRIMONIO CONTRIBUIDO.**

El importe del Patrimonio al **30 de septiembre de 2025**, asciende a **\$0.00**, toda vez este organismo es con fines no lucrativos.

**w) RESULTADOS DE EJERCICIOS ANTERIORES.**

El remanente de ejercicios anteriores por la cantidad de **\$ 52,957,387.84** que se refleja en los estados financieros **30 de septiembre de 2025** y que representa contablemente la diferencia positiva entre los ingresos y los egresos en forma acumulada.



**x) RESULTADO DEL EJERCICIO.**

Es el resultado obtenido de los Ingresos menos los Egresos del Organismo, cabe mencionar que la dependencia es una institución con fines no lucrativos, por lo que no se habla de utilidad del ejercicio sino de Remanente el cual es de **\$ 321,769,740.97 al 30 de septiembre de 2025**.

**y) REVALÚOS.**

En el mes de febrero del año 2021, se registró la diferencia por el avalúo del registro catastral por la propiedad Ex Hacienda De La Luz, Tres Palos.Mpio.Acapulco,Gro. en la póliza diario No.75 Por la cantidad de **\$ 306,618.42**

**z) RECTIFICACIONES DE RESULTADOS DE EJERCICIOS ANTERIORES.**

Se registra el importe correspondiente a la corrección de las omisiones, inexactitudes e imprecisiones de registros o bien por los registros contables extemporáneos del ente público en el periodo actual o en ejercicios anteriores, con base al inciso VIII inciso C del ACUERDO POR EL QUE SE EMITEN LAS REGLAS DE REGISTRO Y VALUACIÓN DEL PATRIMONIO, por correcciones por errores aritméticos, por errores en la aplicación de políticas contables, así como la inadvertencia o mala interpretación de hechos, en el ejercicio correspondiente identificado por cada fondo o programa que al **30 de septiembre de 2025** asciende a la cantidad de -- **7,756,259.85**

**III) NOTAS AL ESTADO DE VARIACIÓN EN LA HACIENDA PÚBLICA**

**e) El patrimonio neto al final del ejercicio 2024.**

Refleja un saldo de **\$ 773,026,634.93** conformado por las variaciones reflejadas del resultado de ejercicios anteriores.

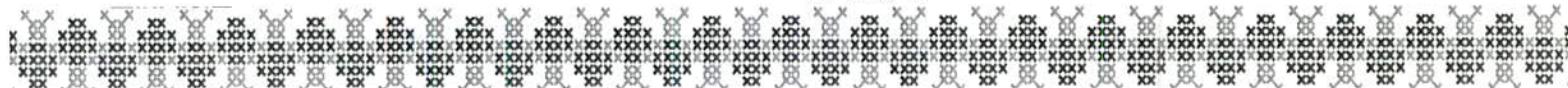
**f) Saldo neto en la hacienda pública/ Patrimonio neto.**

Está conformado por las variaciones reflejadas del resultado de ejercicios anteriores y Rectificaciones de Resultados de Ejercicios Anteriores, debido a registros contables que afectan al presupuesto de años pasados esto en apego al postulado 8 y al resultado del ejercicio actual, mismo que al **30 de septiembre de 2025** cierra con saldo de **\$ 367,277,487.38**

**IV) NOTAS AL ESTADO DE FLUJOS DE EFECTIVO**

**1. Efectivo y equivalentes al 30 de septiembre de 2025**

	<b>2025</b>	<b>2024</b>
Incremento/Disminución Neta en el Efectivo y Equivalentes al Efectivo	-110,211,389.58	-31,764,401.14
Efectivo y Equivalente al efectivo al inicio del ejercicio	178,101,368.72	209,865,769.86
Efectivo y Equivalente al efectivo al final del ejercicio	67,889,979.14	178,101,368.72





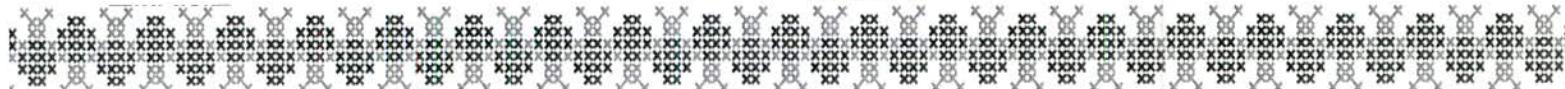
1. Con respecto a las **actividades de operación al 30 de septiembre de 2025** se obtuvo un origen de \$ 372,145,319.00 se aplicaron \$ 50,375,578.03 registrados en el gasto de administración incluida las depreciaciones.
2. En las **actividades de inversión**, se registró al **30 de septiembre de 2025** se registró en el origen un monto de 568,854,416.25, se aplicó un monto de 729,990,109.71, integrado por mobiliario y equipo de administración y maquinaria, otros equipos y herramientas e inversión por construcciones en proceso en bienes de dominio público, resultado de ejercicios anteriores.
3. En las **actividades de financiamiento**, se registró al **30 de septiembre de 2025** se registró en el origen un monto de \$ 180,107.65 como resultado de la recuperación de las cuentas por cobrar y se aplicó un monto de 271,025,544.74 integrado por el incremento en las cuentas por pagar y pagos de anticipos a proveedores y contratistas.

Flujos de Efectivo de las Actividades de Inversión:				
Origen			568,854,416.25	26,937,449.41
Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso			568,321,413.31	0.00
Bienes Muebles			0.00	0.00
Otros Orígenes de Inversión			533,002.94	26,937,449.41
APLICACIÓN			729,990,109.71	760,752,008.10
Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso			0.00	11,909,628.91
Bienes Muebles			1,378,369.61	891,801.07
Otras Aplicaciones de Inversión			728,611,740.10	747,950,578.12
Flujos Netos de Efectivos por Actividades de Inversión			-161,135,693.46	-733,814,558.69
Flujo de Efectivo de las Actividades de Financiamiento:				
Origen			180,107.65	2,469,875.81
Endeudamiento Neto			0.00	0.00
Interno			0.00	0.00
Externo			0.00	0.00
Otros Orígenes de Financiamiento			180,107.65	2,469,875.81
APLICACIÓN			271,025,544.74	27,812,560.10
Servicios de la Deuda			0.00	0.00
Interno			0.00	0.00
Externo			0.00	0.00
Otras Aplicaciones de Financiamiento			271,025,544.74	27,812,560.10
Flujos Netos de Efectivos por Actividades de Financiamiento			-270,845,437.09	-25,342,684.29

Dirección: Av. Ruffo Figueroa No. 9, Colonia Burócratas,  
C.P. 39090, Chilpancingo, Guerrero.

Teléfonos:  
747 472 37 08  
747 472 30 76

cicaegdg2021@gmail.com



00 0020

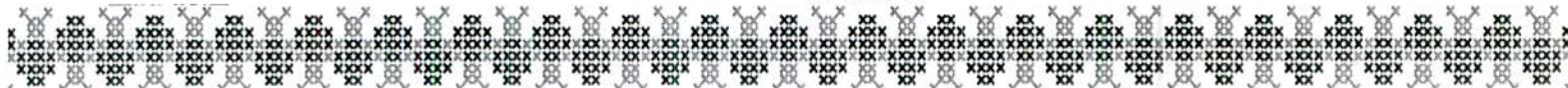


Concepto	2025	2024
<b>Flujos de Efectivo de las Actividades de Operación:</b>		
<b>Origen</b>	<b>372,145,319.00</b>	<b>802,960,304.99</b>
IMPUESTOS	0.00	0.00
CUOTAS Y APORTACIONES DE SEGURIDAD SOCIAL	0.00	0.00
CONTRIBUCIONES DE MEJORAS	0.00	0.00
DERECHOS	0.00	0.00
PRODUCTOS	1,222.10	6,029.49
APROVECHAMIENTOS	0.00	0.00
INGRESOS POR VENTA DE BIENES Y PRESTACIÓN DE SERVICIOS	16,127,958.21	12,497,843.64
PARTICIPACIONES, APORTACIONES, CONVENIOS, INCENTIVOS DERIVADOS DE LA C	0.00	0.00
TRANSFERENCIAS, ASIGNACIONES, SUBSIDIOS Y SUBVENCIONES, Y PENSIONES Y J	356,016,138.69	790,456,431.86
OTROS ORÍGENES DE OPERACIÓN	0.00	0.00
<b>Aplicación</b>	<b>50,375,578.03</b>	<b>75,567,463.15</b>
SERVICIOS PERSONALES	33,900,499.05	45,622,438.63
MATERIALES Y SUMINISTROS	4,360,529.53	12,039,039.58
SERVICIOS GENERALES	10,849,202.55	17,524,122.36
TRANSFERENCIAS INTERNAS Y ASIGNACIONES AL SECTOR PÚBLICO	0.00	0.00
TRANSFERENCIAS AL RESTO DEL SECTOR PÚBLICO	0.00	0.00
SUBSIDIOS Y SUBVENCIONES	0.00	0.00
AYUDAS SOCIALES	0.00	0.00
PENSIONES Y JUBILACIONES	0.00	0.00
TRANSFERENCIAS A FIDEICOMISOS, MANDATOS Y CONTRATOS ANÁLOGOS	0.00	0.00
TRANSFERENCIAS A LA SEGURIDAD SOCIAL	0.00	0.00
DONATIVOS	0.00	0.00
TRANSFERENCIAS AL EXTERIOR	0.00	0.00
PARTICIPACIONES	0.00	0.00
APORTACIONES	0.00	0.00
CONVENIOS	0.00	0.00
OTRAS APLICACIONES DE OPERACIÓN	1265,346.90	381,862.58

Dirección: Av. Ruffo Figueroa No. 9, Colonia Burócratas,  
C.P. 39090, Chilpancingo, Guerrero.

Teléfonos:  
747 472 37 08  
747 472 30 76

cicaegdg2021@gmail.com





**V) CONCILIACIÓN ENTRE LOS INGRESOS PRESUPUESTARIOS Y CONTABLES, ASÍ COMO ENTRE LOS EGRESOS PRESUPUESTARIOS Y LOS GASTOS CONTABLES**

CONCILIACIÓN ENTRE LOS INGRESOS PRESUPUESTARIOS Y CONTABLES  
DEL 1 DE ENERO AL 30 DE SEPTIEMBRE DEL 2025  
(Cifras en Pesos)

<b>1. Total de Ingresos Presupuestarios</b>	<b>372,145,319.00</b>
<b>2. Más Ingresos Contables No Presupuestarios</b>	<b>0.00</b>
2.1 Ingresos Financieros	0.00
2.2 Incremento por Variación de Inventarios	0.00
2.3 Disminución del Exceso de Estimaciones por Pérdida o Deterioro u Obsolescencia	0.00
2.4 Disminución del Exceso de Provisiones	0.00
2.5 Otros Ingresos y Beneficios Varios	0.00
2.6 Otros Ingresos Contables No Presupuestarios	0.00
<b>3. Menos Ingresos Presupuestarios No Contables</b>	<b>0.00</b>
3.1 Aprovechamientos Patrimoniales	0.00
3.2 Ingresos Derivados de Financiamientos	0.00
3.3 Otros Ingresos Presupuestarios No Contables	0.00
<b>4. Total de Ingresos Contables</b>	<b>372,145,319.00</b>

Dirección: Av. Ruffo Figueroa No. 9, Colonia Burócratas,  
C.P. 39090, Chilpancingo, Guerrero.

Teléfonos:  
747 472 37 08  
747 472 30 76

cicaegdg2021@gmail.com





**Conciliación entre los Egresos Presupuestarios y los Gastos Contables**

DEL 1 DE ENERO AL 30 DE SEPTIEMBRE DEL 2025

(Cifras en Pesos)

Concepto	2025
<b>1. Total de Egresos Presupuestarios</b>	<b>211,385,727.63</b>
<b>2. Menos Egresos Presupuestarios No Contables</b>	<b>166,636,026.03</b>
2.1 Materias Primas y Materiales de Producción y Comercialización	0.00
2.2 Materiales y Suministros	4,360,529.53
2.3 Mobiliario y Equipo de Administración	268,576.81
2.4 Mobiliario y Equipo Educativo y Recreativo	0.00
2.5 Equipo y Instrumental Médico y de Laboratorio	0.00
2.6 Vehículos y Equipo de Transporte	0.00
2.7 Equipo de Defensa y Seguridad	0.00
2.8 Maquinaria, Otros Equipos y Herramientas	1,842,136.76
2.9 Activos Biológicos	0.00
2.10 Bienes Inmuebles	0.00
2.11 Activos Intangibles	0.00
2.12 Obra Pública en Bienes de Dominio Público	152,884,782.94
2.13 Obra Pública en Bienes Propios	7,279,999.99
2.14 Acciones y Participaciones de Capital	0.00
2.15 Compra de Títulos y Valores	0.00
2.16 Concesión de Préstamos	0.00
2.17 Inversiones en Fideicomisos, Mandatos y Otros Análogos	0.00
2.18 Provisiones para Contingencias y Otras Erogaciones Especiales	0.00
2.19 Amortización de la Deuda Pública	0.00
2.20 Adeudos de Ejercicios Fiscales Anteriores ( ADEFAS)	0.00
2.21 Otros Egresos Presupuestarios No Contables	0.00
<b>3. Mas Gastos Contables No Presupuestarios</b>	<b>5,625,876.43</b>
3.1 Estimaciones, Depreciaciones, Deterioros, Obsolescencia y Amortizaciones	1,265,346.90
3.2 Provisiones	0.00
3.3 Disminución de Inventarios	0.00
3.4 Otros Gastos	0.00
3.5 Inversión Pública no Capitalizable	0.00
3.6 Materiales y Suministros (consumos)	4,360,529.53
3.7 Otros Gastos Contables No Presupuestarios	0.00
<b>4. Total de Gastos Contables</b>	<b>50,375,578.03</b>

**Responsabilidad sobre la presentación razonable de los Estados Financieros**

"Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor"

Dirección: Av. Ruffo Figueroa No. 9, Colonia Burócratas,  
C.P. 39090, Chilpancingo, Guerrero.

Teléfonos:  
747 472 37 08  
747 472 30 76

cicaegdg2021@gmail.com



00 0023



**NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS AL 30 DE SEPTIEMBRE 2025**  
**O.P.D. COMISION DE INFRAESTRUCTURA CARRETERA Y AEROPORTUARIA DEL ESTADO DE**  
**GUERRERO**

**NOTAS DE MEMORIA (CUENTAS DE ORDEN)**

Las Notas de Memoria contendrán información sobre las cuentas de orden tanto contables como presupuestarias que se utilizan para registrar movimientos de valores que no afecten o modifiquen el Estado de Situación Financiera del ente público; sin embargo, su incorporación es necesaria con fines de recordatorio, de control y en general sobre los aspectos administrativos, o bien, para consignar sus derechos o responsabilidades contingentes que puedan, o no, presentarse en el futuro.

**Cuentas de Orden Contables y Presupuestarias:**

*Contables:*

Cuenta	Nombre de la cuenta	2025
711	VALORES EN CUSTODIA	0.00
712	CUSTODIA DE VALORES	0.00
713	INSTRUMENTOS DE CRÉDITO PRESTADOS A FORMADORES DE MERCADO	0.00
714	PRÉSTAMO DE INSTRUMENTOS DE CRÉDITO A FORMADORES DE MERCADO Y SU GARANTÍA	0.00
715	INSTRUMENTOS DE CRÉDITO RECIBIDOS EN GARANTÍA DE LOS FORMADORES DE MERCADO	0.00
716	GARANTÍA DE CRÉDITOS RECIBIDOS DE LOS FORMADORES DE MERCADO	0.00
721	AUTORIZACIÓN PARA LA EMISIÓN DE BONOS, TÍTULOS Y VALORES DE LA DEUDA PÚBLICA INTERN	0.00
722	AUTORIZACIÓN PARA LA EMISIÓN DE BONOS, TÍTULOS Y VALORES DE LA DEUDA PÚBLICA EXTER	0.00
723	EMISIONES AUTORIZADAS DE LA DEUDA PÚBLICA INTERNA Y EXTERNA	0.00
724	SUSCRIPCIÓN DE CONTRATOS DE PRÉSTAMOS Y OTRAS OBLIGACIONES DE LA DEUDA PÚBLICA IN	0.00
725	SUSCRIPCIÓN DE CONTRATOS DE PRÉSTAMOS Y OTRAS OBLIGACIONES DE LA DEUDA PÚBLICA EX	0.00
726	CONTRATOS DE PRÉSTAMOS Y OTRAS OBLIGACIONES DE LA DEUDA PÚBLICA INTERNA Y EXTERN	0.00
731	AVALES AUTORIZADOS	0.00
732	AVALES FIRMADOS	0.00
733	FIANZAS Y GARANTÍAS RECIBIDAS POR DEUDAS A COBRAR	0.00
734	FIANZAS Y GARANTÍAS RECIBIDAS	0.00
735	FIANZAS OTORGADAS PARA RESPALDAR OBLIGACIONES NO FISCALES DEL GOBIERNO	0.00
736	FIANZAS OTORGADAS DEL GOBIERNO PARA RESPALDAR OBLIGACIONES NO FISCALES	0.00
741	DEMANDAS JUDICIALES EN PROCESO DE RESOLUCIÓN	2,869,878.45
742	RESOLUCIÓN DE DEMANDAS EN PROCESO JUDICIAL	2,869,878.45
751	CONTRATOS PARA INVERSIÓN PÚBLICA	0.00
752	INVERSIÓN PÚBLICA CONTRATADA	0.00
761	BIENES BAJO CONTRATO EN CONCESIÓN	0.00
762	CONTRATO DE CONCESIÓN POR BIENES	0.00
763	BIENES BAJO CONTRATO EN COMODATO	11,952,106.17
764	CONTRATO DE COMODATO POR BIENES	11,952,106.17
771	BIENES ARQUEOLÓGICOS EN CUSTODIA	0.00
772	CUSTODIA DE BIENES ARQUEOLÓGICOS	0.00
773	BIENES ARTÍSTICOS EN CUSTODIA	0.00
774	CUSTODIA DE BIENES ARTÍSTICOS	0.00
775	BIENES HISTÓRICOS EN CUSTODIA	0.00
776	CUSTODIA DE BIENES HISTÓRICOS	0.00

Dirección: Av. Ruffo Figueroa No. 9, Colonia Burócratas,  
C.P. 39090, Chilpancingo, Guerrero.

Teléfonos:  
747 472 37 08  
747 472 30 76

cicaegdg2021@gmail.com

00 0024



El OPD.CICAEG, al **30 de septiembre de 2025**, no ha adquirido valores en custodia de instrumentos prestados a formadores de mercado e instrumentos de crédito recibidos en garantía de los formadores de mercado u otro tipo de instrumento financiero.

### NOTAS DE MEMORIA (CUENTAS DE ORDEN)

#### Cuentas de Orden Contables y Presupuestarias:

##### Presupuestarias:

Cuentas de Orden Presupuestarias de Ingresos		
Cuenta	Nombre de la cuenta	2025
8 1 1	LEY DE INGRESOS ESTIMADA	878,158,270.30
8 1 2	LEY DE INGRESOS POR EJECUTAR	512,346,689.95
8 1 3	MODIFICACIONES A LA LEY DE INGRESOS ESTIMADA	6,333,738.65
8 1 4	LEY DE INGRESOS DEVENGADA	372,145,319.00
8 1 5	LEY DE INGRESOS RECAUDADA	372,145,319.00
Cuentas de Orden Presupuestarias de Egresos		
Cuenta	Nombre de la cuenta	2025
8 2 1	PRESUPUESTO DE EGRESOS APROBADO	878,158,270.30
8 2 2	PRESUPUESTO DE EGRESOS POR EJERCER	314,011,967.17
8 2 3	MODIFICACIONES AL PRESUPUESTO DE EGRESOS APROBADO	6,333,738.65
8 2 4	PRESUPUESTO DE EGRESOS COMPROMETIDO	570,480,041.78
8 2 5	PRESUPUESTO DE EGRESOS DEVENGADO	211,385,727.63
8 2 6	PRESUPUESTO DE EGRESOS EJERCIDO	208,917,635.69
8 2 7	PRESUPUESTO DE EGRESOS PAGADO	208,917,635.69

Estas notas son parte integrante de los estados financieros que le anteceden.

#### Responsabilidad sobre la presentación razonable de los Estados Financieros

"Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor"

GOBIERNO DEL ESTADO  
DE GUERRERO



ELABORADO POR:  
  
L.C. PEDRO GARCÍA FELICIANO  
JEFE DEL DÉPARTAMENTO DE RECURSOS FINANCIEROS

REVISADO POR: OP.D COMISIÓN DE INFRAESTRUCTURA CARRETERA Y AEROPORTUARIA DEL ESTADO  
C. XITLALI YANET SEVILLA SÁNCHEZ  
DIRECTORA DE ADMINISTRACIÓN Y FINANZAS

APROBADO POR:  
  
ING. MARTÍN VEGA GONZÁLEZ  
DIRECTOR GENERAL

V.O. Bo:  
  
L.C. GLORIA LIZZETH HERNÁNDEZ TELÉZ  
ENC.DIRECCIÓN DE CONTROL Y SEGUIMIENTO

Dirección: Av. Ruffo Figueroa No. 9, Colonia Burócratas,  
C.P. 39090, Chilpancingo, Guerrero.

Teléfonos:  
747 472 37 08  
747 472 30 76

cicaegdg2021@gmail.com

