



**INSTITUTO DE CAPACITACION PARA EL TRABAJO DEL ESTADO DE GUERRERO  
ORGANISMO PÚBLICO DESCENTRALIZADO  
CONSOLIDADO**

**ESTADO DE FLUJOS DE EFECTIVO  
DEL 1 DE ENERO AL 30 DE SEPTIEMBRE DEL 2025  
(Cifras en Pesos)**

<b>Concepto</b>	<b>2025</b>	<b>2024</b>
<b>Flujos de Efectivo de las Actividades de Operación</b>		
Origen		
IMPUESTOS	61,056,935.35	83,852,687.08
CUOTAS Y APORTACIONES DE SEGURIDAD SOCIAL	0.00	0.00
CONTRIBUCIONES DE MEJORAS	0.00	0.00
DERECHOS	0.00	0.00
PRODUCTOS	0.00	0.00
APROVECHAMIENTOS	0.00	0.00
INGRESOS POR VENTA DE BIENES Y PRESTACION DE SERVICIOS	5,000,705.01	4,257,543.51
PARTICIPACIONES, APORTACIONES, CONVENIOS, INCENTIVOS DERIVADOS DE LA COLABORACIÓN FISCAL Y FONDOS DISTINTOS DE APORTACIONES	34,432,746.00	46,820,109.40
TRANSFERENCIAS, ASIGNACIONES, SUBSIDIOS Y SUBVENCIONES, Y PENSIONES Y JUBILACIONES	21,623,138.58	32,774,083.12
OTROS ORÍGENES DE OPERACIÓN	345.76	951.05
Aplicación		
SERVICIOS PERSONALES	57,348,599.75	84,382,150.00
MATERIALES Y SUMINISTROS	49,792,694.96	75,323,857.11
SERVICIOS GENERALES	3,895,064.64	3,228,088.35
TRANSFERENCIAS INTERNAS Y ASIGNACIONES AL SECTOR PÚBLICO	3,660,840.15	4,913,075.38
TRANSFERENCIAS AL RESTO DEL SECTOR PÚBLICO	0.00	0.00
SUBSIDIOS Y SUBVENCIONES	0.00	0.00
AYUDAS SOCIALES	0.00	0.00
PENSIONES Y JUBILACIONES	0.00	0.00
TRANSFERENCIAS A FIDEICOMISOS, MANDATOS Y CONTRATOS ANÁLOGOS	0.00	0.00
TRANSFERENCIAS A LA SEGURIDAD SOCIAL	0.00	0.00
DONATIVOS	0.00	0.00
TRANSFERENCIAS AL EXTERIOR	0.00	0.00
PARTICIPACIONES	0.00	0.00
APORTACIONES	0.00	0.00
CONVENIOS	0.00	0.00
OTRAS APLICACIONES DE OPERACIÓN	0.00	917,129.16
<b>Flujos Netos de Efectivos Por Actividades de Operación</b>	<b>3,708,335.60</b>	<b>-529,462.92</b>
<b>Flujos de Efectivo de las Actividades de Inversión</b>		
Origen		
Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	0.00	917,129.16
Bienes Muebles	0.00	0.00
Otros Orígenes de Inversión	0.00	917,129.16
Aplicación		
Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	2,605,259.21	1,021,538.71
Bienes Muebles	0.00	0.00
Otras Aplicaciones de Inversión	360,248.03	386,715.17
<b>Flujos Netos de Efectivos por Actividades de Inversión</b>	<b>2,245,011.18</b>	<b>634,823.54</b>
<b>Flujo de Efectivo de las Actividades de Financiamiento</b>	<b>-2,605,259.21</b>	<b>-104,409.55</b>
Origen		
Endeudamiento Neto	4,884,217.71	9,092,692.18
Interno	0.00	0.00
Externo	0.00	0.00
Otros Orígenes de Financiamiento	4,884,217.71	9,092,692.18
Aplicación		
Servicios de la Deuda	11,456,373.46	4,495,454.07
Interno	0.00	0.00
Externo	0.00	0.00
Otras Aplicaciones de Financiamiento	11,456,373.46	4,495,454.07
<b>Flujos Netos de Efectivos por Actividades de Financiamiento</b>	<b>-6,572,155.75</b>	<b>4,597,238.11</b>
<b>Incremento/Disminución Neta en el Efectivo y Equivalentes al Efectivo</b>	<b>-5,469,079.36</b>	<b>3,963,365.64</b>
<b>Efectivo y Equivalentes al Efectivo al inicio del Ejercicio</b>	<b>10,722,860.35</b>	<b>6,759,494.71</b>
<b>Efectivo y Equivalentes al Efectivo al final del Ejercicio</b>	<b>5,253,780.99</b>	<b>10,722,860.35</b>



**INSTITUTO DE CAPACITACION PARA EL TRABAJO DEL ESTADO DE GUERRERO  
ORGANISMO PÚBLICO DESCENTRALIZADO  
CONSOLIDADO**

**ESTADO DE FLUJOS DE EFECTIVO  
DEL 1 DE ENERO AL 30 DE SEPTIEMBRE DEL 2025  
(Cifras en Pesos)**

Concepto	2025	2024
----------	------	------

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor.

Elaboró:

L.C. Alberto Enrique Santos Godoy  
Encargado del Departamento de Recursos  
Financieros



Lic. Ramón Aguilar Aceves

Comisionado Público

**COMISIONARIO PÚBLICO**



Revisor:  
Mtra. Lic. Erick Noé Arvizu Ruiz  
Director de Administración y Transparencia



Autorizado:

ESTADO DE GUERRERO

SEP SEPIA-DIFERENCIAS

Gobierno del Estado de Guerrero

Mtro. Marco Antonio Martínez Galván  
Director General