



**INSTITUTO DE CAPACITACION PARA EL TRABAJO DEL ESTADO DE GUERRERO**  
**ORGANISMO PÚBLICO DESCENTRALIZADO**  
**CONSOLIDADO**

**ESTADO DE FLUJOS DE EFECTIVO**  
**DEL 1 DE ENERO AL 30 DE SEPTIEMBRE DEL 2025**  
**(Cifras en Pesos)**

Concepto	2025	2024
<b>Flujos de Efectivo de las Actividades de Operación</b>		
<b>Origen</b>	<b>61,056,935.35</b>	<b>83,852,687.08</b>
IMPUESTOS	0.00	0.00
CUOTAS Y APORTACIONES DE SEGURIDAD SOCIAL	0.00	0.00
CONTRIBUCIONES DE MEJORAS	0.00	0.00
DERECHOS	0.00	0.00
PRODUCTOS	0.00	0.00
APROVECHAMIENTOS	0.00	0.00
INGRESOS POR VENTA DE BIENES Y PRESTACION DE SERVICIOS	5,000,705.01	4,257,543.51
PARTICIPACIONES, APORTACIONES, CONVENIOS, INCENTIVOS DERIVADOS DE LA COLABORACIÓN FISCAL Y FONDOS DISTINTOS DE APORTACIONES	34,432,746.00	46,820,109.40
TRANSFERENCIAS, ASIGNACIONES, SUBSIDIOS Y SUBVENCIONES, Y PENSIONES Y JUBILACIONES	21,623,138.58	32,774,083.12
OTROS ORÍGENES DE OPERACIÓN	345.76	951.05
<b>Aplicación</b>	<b>57,348,599.75</b>	<b>84,382,150.00</b>
SERVICIOS PERSONALES	49,792,694.96	75,323,857.11
MATERIALES Y SUMINISTROS	3,895,064.64	3,228,088.35
SERVICIOS GENERALES	3,660,840.15	4,913,075.38
TRANSFERENCIAS INTERNAS Y ASIGNACIONES AL SECTOR PÚBLICO	0.00	0.00
TRANSFERENCIAS AL RESTO DEL SECTOR PÚBLICO	0.00	0.00
SUBSIDIOS Y SUBVENCIONES	0.00	0.00
AYUDAS SOCIALES	0.00	0.00
PENSIONES Y JUBILACIONES	0.00	0.00
TRANSFERENCIAS A FIDEICOMISOS, MANDATOS Y CONTRATOS ANÁLOGOS	0.00	0.00
TRANSFERENCIAS A LA SEGURIDAD SOCIAL	0.00	0.00
DONATIVOS	0.00	0.00
TRANSFERENCIAS AL EXTERIOR	0.00	0.00
PARTICIPACIONES	0.00	0.00
APORTACIONES	0.00	0.00
CONVENIOS	0.00	0.00
OTRAS APLICACIONES DE OPERACIÓN	0.00	917,129.16
<b>Flujos Netos de Efectivos Por Actividades de Operación</b>	<b>3,708,335.60</b>	<b>-529,462.92</b>
<b>Flujos de Efectivo de las Actividades de Inversión</b>		
<b>Origen</b>	<b>0.00</b>	<b>917,129.16</b>
Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	0.00	0.00
Bienes Muebles	0.00	0.00
Otros Orígenes de Inversión	0.00	917,129.16
<b>Aplicación</b>	<b>2,605,259.21</b>	<b>1,021,538.71</b>
Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	0.00	0.00
Bienes Muebles	360,248.03	386,715.17
Otras Aplicaciones de Inversión	2,245,011.18	634,823.54
<b>Flujos Netos de Efectivos por Actividades de Inversión</b>	<b>-2,605,259.21</b>	<b>-104,409.55</b>
<b>Flujo de Efectivo de las Actividades de Financiamiento</b>		
<b>Origen</b>	<b>4,884,217.71</b>	<b>9,092,692.18</b>
Endeudamiento Neto	0.00	0.00
Interno	0.00	0.00
Externo	0.00	0.00
Otros Orígenes de Financiamiento	4,884,217.71	9,092,692.18
<b>Aplicación</b>	<b>11,456,373.46</b>	<b>4,495,454.07</b>
Servicios de la Deuda	0.00	0.00
Interno	0.00	0.00
Externo	0.00	0.00
Otras Aplicaciones de Financiamiento	11,456,373.46	4,495,454.07
<b>Flujos Netos de Efectivos por Actividades de Financiamiento</b>	<b>-6,572,155.75</b>	<b>4,597,238.11</b>
<b>Incremento/Disminución Neta en el Efectivo y Equivalentes al Efectivo</b>	<b>-5,469,079.36</b>	<b>3,963,365.64</b>
<b>Efectivo y Equivalentes al Efectivo al inicio del Ejercicio</b>	<b>10,722,860.35</b>	<b>6,759,494.71</b>
<b>Efectivo y Equivalentes al Efectivo al final del Ejercicio</b>	<b>5,253,780.99</b>	<b>10,722,860.35</b>



INSTITUTO DE CAPACITACION PARA EL TRABAJO DEL ESTADO DE GUERRERO  
ORGANISMO PÚBLICO DESCENTRALIZADO  
CONSOLIDADO

ESTADO DE FLUJOS DE EFECTIVO  
DEL 1 DE ENERO AL 30 DE SEPTIEMBRE DEL 2025  
(Cifras en Pesos)

Concepto	2025	2024
----------	------	------

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor.

Elaboró:

L.C. Alberto Enrique Santos Godoy  
Encargado del Departamento de Recursos  
Financieros



Lic. Ramón Aguilar Aceves  
Comisario Público



Lic. Erick Noé Arvizu Ruiz  
Director de Administración y Transparencia



Mtro. Marco Antonio Martínez Galván  
Director General