



**ICATEGRO**  
INSTITUTO CAPACITACION PARA EL TRABAJO DEL ESTADO DE GUERRERO



**EDUCACIÓN**  
SECRETARÍA DE EDUCACIÓN



**SECRETARÍA DE EDUCACIÓN**

**INSTITUTO DE CAPACITACION PARA EL TRABAJO DEL ESTADO DE GUERRERO**  
**ORGANISMO PÚBLICO DESCENTRALIZADO**  
**CONSOLIDADO**

**ESTADO DE FLUJOS DE EFECTIVO**  
**DEL 1 DE ENERO AL 30 DE NOVIEMBRE DEL 2025**  
(Cifras en Pesos)

| Concepto                                                                                                                    | 2025                 | 2024                 |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------|----------------------|
| <b>Flujos de Efectivo de las Actividades de Operación</b>                                                                   |                      |                      |
| <b>Origen</b>                                                                                                               | <b>79,178,048.39</b> | <b>83,852,687.08</b> |
| IMPUESTOS                                                                                                                   | 0.00                 | 0.00                 |
| CUOTAS Y APORTACIONES DE SEGURIDAD SOCIAL                                                                                   | 0.00                 | 0.00                 |
| CONTRIBUCIONES DE MEJORAS                                                                                                   | 0.00                 | 0.00                 |
| DERECHOS                                                                                                                    | 0.00                 | 0.00                 |
| PRODUCTOS                                                                                                                   | 0.00                 | 0.00                 |
| APROVECHAMIENTOS                                                                                                            | 0.00                 | 0.00                 |
| INGRESOS POR VENTA DE BIENES Y PRESTACION DE SERVICIOS                                                                      | 6,829,003.90         | 4,257,543.51         |
| PARTICIPACIONES, APORTACIONES, CONVENIOS, INCENTIVOS DERIVADOS DE LA COLABORACIÓN FISCAL Y FONDOS DISTINTOS DE APORTACIONES | 42,728,869.60        | 48,820,109.40        |
| TRANSFERENCIAS, ASIGNACIONES, SUBSIDIOS Y SUBVENCIONES, Y PENSIONES Y JUBILACIONES                                          | 29,621,714.34        | 32,774,083.12        |
| OTROS ORÍGENES DE OPERACIÓN                                                                                                 | 658.55               | 951.05               |
| <b>Aplicación</b>                                                                                                           | <b>74,907,487.64</b> | <b>84,382,150.00</b> |
| SERVICIOS PERSONALES                                                                                                        | 62,853,657.72        | 75,323,857.11        |
| MATERIALES Y SUMINISTROS                                                                                                    | 5,835,006.71         | 3,228,088.35         |
| SERVICIOS GENERALES                                                                                                         | 6,418,823.21         | 4,913,076.38         |
| TRANSFERENCIAS INTERNAS Y ASIGNACIONES AL SECTOR PÚBLICO                                                                    | 0.00                 | 0.00                 |
| TRANSFERENCIAS AL RESTO DEL SECTOR PÚBLICO                                                                                  | 0.00                 | 0.00                 |
| SUBSIDIOS Y SUBVENCIONES                                                                                                    | 0.00                 | 0.00                 |
| AYUDAS SOCIALES                                                                                                             | 0.00                 | 0.00                 |
| PENSIONES Y JUBILACIONES                                                                                                    | 0.00                 | 0.00                 |
| TRANSFERENCIAS A FIDEICOMISOS, MANDATOS Y CONTRATOS ANÁLOGOS                                                                | 0.00                 | 0.00                 |
| TRANSFERENCIAS A LA SEGURIDAD SOCIAL                                                                                        | 0.00                 | 0.00                 |
| DONATIVOS                                                                                                                   | 0.00                 | 0.00                 |
| TRANSFERENCIAS AL EXTERIOR                                                                                                  | 0.00                 | 0.00                 |
| PARTICIPACIONES                                                                                                             | 0.00                 | 0.00                 |
| APORTACIONES                                                                                                                | 0.00                 | 0.00                 |
| CONVENIOS                                                                                                                   | 0.00                 | 0.00                 |
| OTRAS APLICACIONES DE OPERACIÓN                                                                                             | 0.00                 | 917,129.18           |
| <b>Flujos Netos de Efectivos Por Actividades de Operación</b>                                                               | <b>4,270,558.75</b>  | <b>-529,462.92</b>   |
| <b>Flujos de Efectivo de las Actividades de Inversión</b>                                                                   |                      |                      |
| <b>Origen</b>                                                                                                               | <b>0.00</b>          | <b>917,129.18</b>    |
| Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso                                                               | 0.00                 | 0.00                 |
| Bienes Muebles                                                                                                              | 0.00                 | 0.00                 |
| Otros Orígenes de Inversión                                                                                                 | 0.00                 | 917,129.18           |
| <b>Aplicación</b>                                                                                                           | <b>2,717,457.66</b>  | <b>1,021,538.71</b>  |
| Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso                                                               | 0.00                 | 0.00                 |
| Bienes Muebles                                                                                                              | 404,582.03           | 388,715.17           |
| Otras Aplicaciones de Inversión                                                                                             | 2,312,875.63         | 634,823.54           |
| <b>Flujos Netos de Efectivos por Actividades de Inversión</b>                                                               | <b>-2,717,457.66</b> | <b>-104,409.55</b>   |
| <b>Flujo de Efectivo de las Actividades de Financiamiento</b>                                                               |                      |                      |
| <b>Origen</b>                                                                                                               | <b>4,721,948.14</b>  | <b>9,092,692.18</b>  |
| Endeudamiento Neto                                                                                                          | 0.00                 | 0.00                 |
| Interno                                                                                                                     | 0.00                 | 0.00                 |
| Externo                                                                                                                     | 0.00                 | 0.00                 |
| Otros Orígenes de Financiamiento                                                                                            | 4,721,948.14         | 9,092,692.18         |
| <b>Aplicación</b>                                                                                                           | <b>11,320,755.84</b> | <b>4,495,454.07</b>  |
| Servicios de la Deuda                                                                                                       | 0.00                 | 0.00                 |
| Interno                                                                                                                     | 0.00                 | 0.00                 |
| Externo                                                                                                                     | 0.00                 | 0.00                 |
| Otras Aplicaciones de Financiamiento                                                                                        | 11,320,755.84        | 4,495,454.07         |
| <b>Flujos Netos de Efectivos por Actividades de Financiamiento</b>                                                          | <b>-6,598,807.40</b> | <b>4,597,238.11</b>  |
| <b>Incremento/Disminución Neta en el Efectivo y Equivalentes al Efectivo</b>                                                | <b>-5,045,706.31</b> | <b>3,963,365.64</b>  |
| <b>Efectivo y Equivalentes al Efectivo al Inicio del Ejercicio</b>                                                          | <b>10,722,860.35</b> | <b>6,759,494.71</b>  |
| <b>Efectivo y Equivalentes al Efectivo al final del Ejercicio</b>                                                           | <b>5,677,154.04</b>  | <b>10,722,860.35</b> |



INSTITUTO DE CAPACITACION PARA EL TRABAJO DEL ESTADO DE GUERRERO  
ORGANISMO PÚBLICO DESCENTRALIZADO  
CONSOLIDADO

ESTADO DE FLUJOS DE EFECTIVO  
DEL 1 DE ENERO AL 30 DE NOVIEMBRE DEL 2025  
(Cifras en Pesos)

| Concepto | 2025 | 2024 |
|----------|------|------|
|----------|------|------|

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor.

Elaboró:

L.C. Alberto Enrique Santos Godoy  
Encargado del Departamento de Recursos  
Financieros

Vo. Bo.

Lic. Ramón Aguila Aceves  
Comisario Público

Revisó

Lic. Erick Noé Arvizu Ruiz  
Director de Administración y Transparencia

Autorizó:

Mtro. Marco Antonio Martínez Galván  
Director General