



**GOBIERNO DEL ESTADO DE GUERRERO**  
**SISTEMA PARA EL DESARROLLO INTEGRAL DE LA FAMILIA DEL ESTADO DE GUERRERO**  
**CONSOLIDADO**  
**ESTADO DE FLUJOS DE EFECTIVO**  
**DEL 1 DE ENERO AL 30 DE SEPTIEMBRE DEL 2025**  
**(Cifras en Pesos)**



| Concepto  | 2025                   | 2024                    |
|---|------------------------|-------------------------|
| <b>Flujos de Efectivo de las Actividades de Operación</b>   |                        |                         |
| Origen  |                        |                         |
| IMPRESTOS   | 849,106,086.63         | 1,225,174,912.82        |
| CUOTAS Y APORTACIONES DE SEGURIDAD SOCIAL   | 0.00                   | 0.00                    |
| CONTRIBUCIONES DE MEJORAS   | 0.00                   | 0.00                    |
| DERECHOS  | 0.00                   | 0.00                    |
| PRODUCTOS   | 0.00                   | 0.00                    |
| APROVECHAMIENTOS  | 0.00                   | 0.00                    |
| INGRESOS POR VENTA DE BIENES Y PRESTACION DE SERVICIOS  | 5,910,011.64           | 16,376,422.92           |
| PARTICIPACIONES, APORTACIONES, CONVENIOS, INCENTIVOS DERIVADOS DE LA COLABORACIÓN FISCAL Y FONDOS DISTINTOS DE APORTACIONES | 0.00                   | 0.00                    |
| TRANSFERENCIAS, ASIGNACIONES, SUBSIDIOS Y SUBVENCIONES, Y PENSIONES Y JUBILACIONES  | 843,196,074.99         | 1,208,798,489.90        |
| OTROS ORÍGENES DE OPERACIÓN   | 0.00                   | 0.00                    |
| Aplicación  | <b>623,863,387.43</b>  | <b>1,197,365,313.98</b> |
| SERVICIOS PERSONALES  | 223,446,236.70         | 361,378,767.31          |
| MATERIALES Y SUMINISTROS  | 339,297,396.99         | 701,115,580.77          |
| SERVICIOS GENERALES   | 32,779,261.82          | 37,592,316.82           |
| TRANSFERENCIAS INTERNAS Y ASIGNACIONES AL SECTOR PÚBLICO  | 0.00                   | 0.00                    |
| TRANSFERENCIAS AL RESTO DEL SECTOR PÚBLICO  | 0.00                   | 0.00                    |
| SUBSIDIOS Y SUBVENCIONES  | 0.00                   | 0.00                    |
| AYUDAS SOCIALES   | 28,340,491.92          | 92,848,686.56           |
| PENSIONES Y JUBILACIONES  | 0.00                   | 0.00                    |
| TRANSFERENCIAS A FIDEICOMISOS, MANDATOS Y CONTRATOS ANÁLOGOS  | 0.00                   | 0.00                    |
| TRANSFERENCIAS A LA SEGURIDAD SOCIAL  | 0.00                   | 0.00                    |
| DONATIVOS   | 0.00                   | 0.00                    |
| TRANSFERENCIAS AL EXTERIOR  | 0.00                   | 0.00                    |
| PARTICIPACIONES   | 0.00                   | 0.00                    |
| APORTACIONES  | 0.00                   | 0.00                    |
| CONVENIOS   | 0.00                   | 0.00                    |
| OTRAS APLICACIONES DE OPERACIÓN   | 0.00                   | 4,429,962.52            |
| <b>Flujos Netos de Efectivos Por Actividades de Operación</b>   | <b>225,242,699.20</b>  | <b>27,809,598.84</b>    |
| <b>Flujos de Efectivo de las Actividades de Inversión</b>   |                        |                         |
| Origen  |                        |                         |
| Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso   | 0.00                   | 0.00                    |
| Bienes Muebles  | 0.00                   | 0.00                    |
| Otros Orígenes de Inversión   | 0.00                   | 0.00                    |
| Aplicación  | <b>7,112,226.76</b>    | <b>38,155,350.96</b>    |
| Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso   | 0.00                   | 9,245,694.82            |
| Bienes Muebles  | 41,101.12              | 1,281,255.72            |
| Otras Aplicaciones de Inversión   | 7,071,125.64           | 27,628,400.42           |
| <b>Flujos Netos de Efectivos por Actividades de Inversión</b>   | <b>-7,112,226.76</b>   | <b>-38,155,350.96</b>   |
| <b>Flujo de Efectivo de las Actividades de Financiamiento</b>   |                        |                         |
| Origen  |                        |                         |
| Endeudamiento Neto  | 5,805,974.84           | 15,384,500.17           |
| Interno   | 0.00                   | 0.00                    |
| Externo   | 0.00                   | 0.00                    |
| Otros Orígenes de Financiamiento  | 5,805,974.84           | 15,384,500.17           |
| Aplicación  | <b>146,970,240.33</b>  | <b>3,170,368.71</b>     |
| Servicios de la Deuda   | 0.00                   | 0.00                    |
| Interno   | 0.00                   | 0.00                    |
| Externo   | 0.00                   | 0.00                    |
| Otras Aplicaciones de Financiamiento  | 146,970,240.33         | 3,170,368.71            |
| <b>Flujos Netos de Efectivos por Actividades de Financiamiento</b>  | <b>-141,164,265.49</b> | <b>12,214,131.46</b>    |
| <b>Incremento/Disminución Neta en el Efectivo y Equivalentes al Efectivo</b>  | <b>76,966,206.95</b>   | <b>1,868,379.34</b>     |
| <b>Efectivo y Equivalentes al Efectivo al inicio del Ejercicio</b>  | <b>60,788,270.90</b>   | <b>58,919,891.56</b>    |
| <b>Efectivo y Equivalentes al Efectivo al final del Ejercicio</b>   | <b>137,754,477.85</b>  | <b>60,788,270.90</b>    |



GOBIERNO DEL ESTADO DE GUERRERO  
SISTEMA PARA EL DESARROLLO INTEGRAL DE LA FAMILIA DEL ESTADO DE GUERRERO  
CONSOLIDADO

ESTADO DE FLUJOS DE EFECTIVO  
DEL 1 DE ENERO AL 30 DE SEPTIEMBRE DEL 2025  
(Cifras en Pesos)



| Concepto | 2025 | 2024 |
|----------|------|------|
|----------|------|------|

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor.



L.C. Heriberto Alonso Trigo  
Jefe del Departamento de Contabilidad



L.C. Iván Olivar Herrera  
Subdirector Financiero



L.C. Antelmo Magdaleno Solís  
Director General



L.C. Martha Celina Dímas Adame  
Directora de Administración y Finanzas



C. Alfredo Abraham Centenera Bello  
Titular del Órgano Interno de Control