



**INFORME DE LA DIRECCIÓN DE ADMINISTRACIÓN Y FINANZAS  
CORRESPONDIENTE AL TERCER CUATRIMESTRE Y CIERRE DEL  
EJERCICIO FISCAL 2025**

## **DEPARTAMENTO DE CONTABILIDAD**

En cumplimiento al artículo 23 de la Ley número 690 de Entidades Paraestatales del Estado de Guerrero, se formuló de manera mensual y preparada de conformidad con lo establecido en los artículos 46 y 47 de la Ley General de Contabilidad Gubernamental, **la información financiera**, cumpliendo con la presentación oportuna durante los periodos cuatrimestrales siguientes: **Enero-Abril 2025**, **Mayo-Agosto 2025** y **Septiembre-Diciembre 2025**, a las diferentes dependencias que tienen relación con el organismo.

En cumplimiento de los artículos 13 y 14 de la Ley Número 468 de Fiscalización Superior y Rendición de Cuentas del Estado de Guerrero, durante el ejercicio 2025, en tiempo y forma, se presentaron la **Cuenta Pública correspondiente al ejercicio fiscal 2024** y el **Informe Financiero Semestral del ejercicio Fiscal 2025**.



**Acuse definitivo de presentación del Informe Financiero Semestral correspondiente al ejercicio fiscal 2025, a través del sistema Buzón Digital ASE.**

|   |   |
|---|---|
| <b>Entidad fiscalizable:</b>                  | Fideicomiso para el Desarrollo Económico y Social de Acapulco |
| <b>Ejercicio fiscal:</b>                      | 2025  |
| <b>Nombre del servidor público:</b>           | Mario Cesar Adame Adame                                       |
| <b>Cargo:</b>                                 | Directot General  |
| <b>Fecha de presentación para validación:</b> | 25/08/2025  |

Se le tiene por presentado el Informe Financiero Semestral del ejercicio fiscal 2025, integrado por la información cargada en el sistema Buzón Digital ASE, mismo que se recibe de conformidad con el artículo 15 de la Ley número 468 de Fiscalización Superior y Rendición de Cuentas del Estado de Guerrero, en relación con los **Criterios para la integración y presentación del Informe Financiero Semestral del ejercicio fiscal 2025 aplicables a los Órganos Autónomos y Entidades Parastatales y Paramunicipales del Estado de Guerrero**, que se encuentran publicados en el sitio web oficial de la Auditoría Superior del Estado de Guerrero, ordenándose poner la información referida a disposición de las áreas respectivas para que se proceda en términos de la normatividad aplicable, debiendo servir el presente acuse de recibo a partir de la fecha en que se emitió el respectivo acuse preventivo.

Asimismo, se le comunica que esta Auditoría Superior del Estado de Guerrero, con independencia de lo referido en el párrafo que precede, tiene plena facultad de realizar los requerimientos necesarios de documentación escrita, así como visitas domiciliarias, inspecciones, revisiones y demás actos de fiscalización, para constatar la aplicación, manejo, custodia y administración de los recursos públicos que le fueron asignados, lo cual le será solicitado en el momento procesal oportuno, en términos de la normatividad aplicable.

**ATENTAMENTE  
EL DIRECTOR GENERAL DE ASUNTOS JURÍDICOS**





Con el objetivo de evaluar los avances en el proceso de la armonización contable, el CONAC implementó evaluaciones trimestrales a través de la plataforma SEVAC; habiéndose obtenido durante los tres primeros períodos del ejercicio fiscal 2025, las **validaciones siguientes:** Primer periodo 100%, Segundo periodo 89.65 y **tercer periodo 100%**



**Ente Público:** FIDEICOMISO PARA EL DESARROLLO ECONÓMICO Y SOCIAL DE ACAPULCO

**Entidad Federativa:** Guerrero

**Año:** 2025

**Periodo:** 3

**Estado:** Generación Informe CACEF

**Perfil:** Paraestatales Estatales

## Resultado General

|                  | Llenado Inicial | Validación EFSL Inicial | En Proceso de Solventación | Validación EFSL Final |
|------------------|-----------------|-------------------------|----------------------------|-----------------------|
| Resultado Global | 100.00%         | 100.00%                 |                            | 100.00%               |

## Resultados de Apartados

| Apartado         | Llenado Inicial | Validación EFSL Inicial | En Proceso de Solventación | Validación EFSL Final |
|------------------|-----------------|-------------------------|----------------------------|-----------------------|
| D. Transparencia | 100.00%         | 100.00%                 |                            | 100.00%               |



En materia de retenciones de impuestos y de pago de prestaciones de seguridad social, se manifiesta que durante el ejercicio fiscal 2025, el organismo cumplió oportunamente con sus obligaciones fiscales, efectuando pagos correspondientes al tercer cuatrimestre 2025 por \$3,995,596.00 (tres millones novecientos noventa y cinco mil quinientos noventa y seis pesos 00 /100 m.n) con un acumulado anual de **\$9,714,734.00** (nueve millones setecientos catorce mil setecientos treinta y cuatro pesos 00/100 m.n) según tablas siguientes:

Concentrado de Retenciones y Contribuciones por pagar generadas del 1 de Sept al 31 de Diciembre 2025

| Mes    | ISR s/salarios | Impuesto sobre nómina | ISR Retenido /Resico | 10% ISR Retenido /IVA | Aportaciones y Cuotas IMSS, INFONAVIT, RCV |               |
|--------|----------------|-----------------------|----------------------|-----------------------|--|---------------|
|        | Pagado         | Pagado                | Pagado               | Pagado                | Pagado                                     | Fecha de Pago |
| sep-25 | 373,553.00     | 40,339.00             | 0.00                 | 0.00                  | 179,443.32                                 | 14/10/2025    |
| oct-25 | 212,786.00     | 31,130.00             | 0.00                 | 0.00                  | 800,094.39                                 | 14/11/2025    |
| nov-25 | 254,286.00     | 31,707.00             | 0.00                 | 0.00                  | 178,549.96                                 | 10/12/2025    |
| dic-25 | 1,016,551.00   | 72,511.00             | 0.00                 | 0.00                  | 804,644.93                                 | 16/01/2026    |
| TOTAL  | 1,857,176.00   | 175,687.00            | 0.00                 | 0.00                  | 1,962,732.60                               | 3,995,595.60  |

Concentrado de Retenciones y Contribuciones pagadas generadas del 1 de enero al 31 de diciembre 2025

| Mes    | ISR s/salarios | Impuesto sobre nómina | ISR Retenido /Resico | 10% ISR Retenido /IVA | Aportaciones y Cuotas IMSS, INFONAVIT, RCV |               |
|--------|----------------|-----------------------|----------------------|-----------------------|--|---------------|
|        | Pagado         | Pagado                | Pagado               | Pagado                | Pagado                                     | Fecha de Pago |
| ene-25 | 236,747.00     | 62,188.00             | 0.00                 | 0.00                  | 113,259.48                                 | 12/02/2025    |
| feb-25 | 181,939.00     | 29,559.00             | 0.00                 | 0.00                  | 438,032.08                                 | 14/03/2025    |
| mar-25 | 193,255.00     | 28,781.00             | 0.00                 | 0.00                  | 174,604.31                                 | 11/04/2025    |
| abr-25 | 190,745.00     | 28,781.00             | 25.00                | -                     | 750,028.00                                 | 13/05/2025    |
| may-25 | 240,559.00     | 33,680.00             | 0.00                 | 0.00                  | 174,107.40                                 | 17/06/2025    |
| jun-25 | 274,738.00     | 31,108.00             | 0.00                 | 0.00                  | 746,565.13                                 | 17/07/2025    |
| jul-25 | 200,565.00     | 35,638.00             | 0.00                 | 0.00                  | 174,880.66                                 | 19/08/2025    |
| ago-25 | 536,004.00     | 52,646.00             | 0.00                 | 0.00                  | 790,703.58                                 | 17/09/2025    |
| sep-25 | 373,553.00     | 40,339.00             | 0.00                 | 0.00                  | 179,443.32                                 | 14/10/2025    |
| oct-25 | 212,786.00     | 31,130.00             | 0.00                 | 0.00                  | 800,094.39                                 | 14/11/2025    |
| nov-25 | 254,286.00     | 31,707.00             | 0.00                 | 0.00                  | 178,549.96                                 | 10/12/2025    |
| dic-25 | 1,016,551.00   | 72,511.00             | 0.00                 | 0.00                  | 804,644.93                                 | 16/01/2026    |
| TOTAL  | 3,911,728.00   | 478,068.00            | 25.00                | 0.00                  | 5,324,913.24                               | 9,714,734.24  |



Durante el ejercicio 2025 con el apoyo de la Secretaría de Finanzas y Administración del Gobierno del Estado, se efectuó el pago de adeudos fiscales de ejercicios anteriores por un monto de **\$23,085,066.00 (veintitrés millones ochenta y cinco mil sesenta y seis pesos 00/100 m.n.)**.

Así también, la regularización de la situación fiscal en relación con el cumplimiento de las prestaciones de seguridad social (IMSS-INFONAVIT) correspondientes al **ejercicio fiscal 2023** por **\$2,528,529.36 (Dos millones quinientos veintiocho mil quinientos veintinueve pesos 36/100 m.n)** pagados con ingresos propios.

### **Informe de deudores y acreedores diversos**

#### **Deudores diversos**

Con relación a este rubro, nuestro estado de situación financiera refleja cuentas por cobrar por \$ 904,557.00 (novecientos cuatro mil quinientos cincuenta y siete pesos 00/100 m.n.) que se integran de la siguiente manera:

| <b>Concepto</b>   |  | <b>AI 31 Dic 2025</b> |
|-------------------|--|-----------------------|
| Deudores diversos |  | 904,557.34            |

En cuanto a los deudores diversos, \$70,000.00 (Setenta mil pesos 00/100 m.n.) corresponden a depósitos efectuados ante las autoridades judiciales para garantizar honorarios de peritos, se efectuará la revisión de los expedientes legales para efecto de depurar dicho saldo; \$834,557.34 (ochocientos treinta y cuatro mil quinientos cincuenta y siete pesos 34/100 m.n.) corresponden a las transferencias pendientes de realizar por la SEFINA, para el pago de la segunda parte del aguinaldo 2025.

#### **Acreedores Diversos**

Con relación a este rubro, nuestro estado de situación financiera al 31 de diciembre de 2025, refleja pasivos por **\$33,305,264.00 (Treinta y tres millones trescientos cinco mil doscientos sesenta y cuatro pesos 00/100 m.n.)**

Que se integran de la siguiente manera:

| <b>Concepto</b>                 | <b>2025</b>       |  |
|---------------------------------|-------------------|--|
| SEFINA                          | 8,369,828         | Préstamos de años anteriores                     |
| Otros                           | 123,852           | Depósitos recibidos por error                    |
| Ret por salarios 2025           | 1,016,550         | Impuestos retenidos mes anterior                 |
| Retenciones de Seguridad Social | 138,705           | Impuestos retenidos mes anterior                 |
| Impuestos sobre nóminas         | 1,364,825         | Adeudo de años anteriores                        |
| Ret Fondo de ahorro             | 7,708             | Pagadero al 31 de Dic 2025                       |
| Provisiones a Largo Plazo       | 22,283,796        | Provisión de Prima de Antigüedad y Liquidaciones |
| <b>TOTAL PASIVO</b>             | <b>33,305,264</b> |  |



## Informe de Recursos Humanos

Se efectuaron ante la Secretaría de Finanzas del Gobierno del Estado, las gestiones para la ministración de recursos establecidos en el presupuesto de egresos, lo que complementado con los ingresos propios obtenidos durante el ejercicio 2025, más el remanente obtenido en el ejercicio anterior, permitió el pago oportuno de las prestaciones laborales.

La plantilla de personal autorizada en el presupuesto de egresos del ejercicio 2025 fue de 81 servidores públicos, habiendo cerrado al término del tercer cuatrimestre con la estructura orgánica siguiente:

| CATEGORIA                   | APROBADA 2025 | VIGENTE AL 31 DE DIC 2025 |
|-----------------------------|---------------|---------------------------|
| DIRECTOR GENERAL            | 1             | 1                         |
| DIRECTORES DE AREA          | 3             | 3                         |
| SUBDIRECTORES               | 5             | 5                         |
| JEFES DE DEPARTAMENTOS      | 10            | 10                        |
| PERSONAL OPERATIVO          | 62            | 53                        |
| PERSONAL OPERATIVO EVENTUAL |               | 0                         |
| <b>TOTAL</b>                | <b>81</b>     | <b>72</b>                 |
|                             |               |                           |

LA SECRETARIA DE FINANZAS DEL GOBIERNO DEL ESTADO, NOS APOYA CON EL 45% DE LOS SUELDOS DE 53 SERVIDORES PUBLICOS Y DE 30 TRABAJADORES LA TOTALIDAD DE SUS SUELDOS SE CUBREN CON LOS INGRESOS PROPIOS DEL ORGANISMO.

El gasto pagado por concepto de Servicios Personales al 31 de diciembre de 2025, asciende a **\$33,262,470.00** (Treinta y tres millones doscientos sesenta y dos mil cuatrocientos setenta 00/100 m.n.) como se detalla a continuación:

| PART  | CONCEPTO                         | PRESUPUESTO       | ENERO            | FEBRERO          | MARZO            | ABRIL            |
|-------|----------------------------------|-------------------|------------------|------------------|------------------|------------------|
| 10000 | <b>SERVICIOS PERSONALES</b>      | <b>35,850,797</b> | <b>2,123,691</b> | <b>1,560,588</b> | <b>1,899,344</b> | <b>2,196,925</b> |
| 11301 | SUELdos AL PERSONAL DE BASE      | 20,187,197        | 1,436,966        | 1,429,093        | 1,423,437        | 1,412,866        |
| 13201 | PRIMAS DE VACACIONES             | 531,171           | -                | -                | -                | -                |
| 13203 | GRATIFICACIÓN DE FIN DE AÑO      | 3,853,152         | -                | -                | -                | -                |
| 13402 | COMPENSACIONES EXTRAORDINARIAS   | 357,600           | -                | -                | -                | -                |
| 14102 | APORTACIONES AL IMSS             | 5,962,892         | 322,332          | 91,495           | 333,142          | 656,533          |
| 15101 | CUOTAS PARA EL FONDO DE AHORRO Y | 509,456           | -                | -                | -                | -                |
| 15202 | PAGO DE LIQUIDACIONES            | 3,264,044         | 364,393          | 40,000           | 142,765          | 127,526          |
| 15901 | OTRAS PRESTACIONES SOCIALES Y    | 1,185,285         | -                | -                | -                | -                |
| 16101 | PREVISIONES DE INCREMENTO AL     | 1                 | -                | -                | -                | -                |
|       | <b>TOTALES</b>                   |                   |                  |                  |                  | <b>7,780,549</b> |



| PART           | CONCEPTO                         | PRESUPUESTO       | MAYO             | JUNIO            | JULIO            | AGOSTO            |
|----------------|----------------------------------|-------------------|------------------|------------------|------------------|-------------------|
| 10000          | <b>SERVICIOS PERSONALES</b>      | <b>35,850,797</b> | <b>2,792,757</b> | <b>3,118,050</b> | <b>2,477,055</b> | <b>3,487,279</b>  |
| 11301          | SUELdos AL PERSONAL DE BASE      | 20,187,197        | 1,379,075        | 1,382,101        | 1,380,933        | 2,145,159         |
| 13201          | PRIMAS DE VACACIONES             | 531,171           | -                | -                | 225,349          | -                 |
| 13203          | GRATIFICACIÓN DE FIN DE AÑO      | 3,853,152         | -                | -                | -                | -                 |
| 13402          | COMPENSACIONES EXTRAORDINARIAS   | 357,600           | -                | -                | -                | 105,592           |
| 14102          | APORTACIONES AL IMSS             | 5,962,892         | 1,006,501        | 1,014,111        | 809,772          | 130,213           |
| 15101          | CUOTAS PARA EL FONDO DE AHORRO Y | 509,456           | -                | -                | -                | -                 |
| 15202          | PAGO DE LIQUIDACIONES            | 3,264,044         | 208,741          | 550,000          | 61,000           | 682,982           |
| 15901          | OTRAS PRESTACIONES SOCIALES Y    | 1,185,285         | 198,440          | 171,839          | -                | 423,333           |
| 16101          | PREVISIONES DE INCREMENTO AL     | 1                 | -                | -                | -                | -                 |
| <b>TOTALES</b> |                                  |                   |                  |                  |                  | <b>11,875,141</b> |

| PART           | CONCEPTO                         | PRESUPUESTO       | SEPTIEMBRE       | OCTUBRE          | NOVIEMBRE        | DICIEMBRE         |
|----------------|----------------------------------|-------------------|------------------|------------------|------------------|-------------------|
| 10000          | <b>SERVICIOS PERSONALES</b>      | <b>35,850,797</b> | <b>3,178,430</b> | <b>1,844,925</b> | <b>2,786,174</b> | <b>5,797,251</b>  |
| 11301          | SUELdos AL PERSONAL DE BASE      | 20,187,197        | 1,482,505        | 1,485,477        | 1,487,050        | 1,492,639         |
| 13201          | PRIMAS DE VACACIONES             | 531,171           | -                | -                | -                | 246,691           |
| 13203          | GRATIFICACIÓN DE FIN DE AÑO      | 3,853,152         | -                | -                | -                | 3,692,270         |
| 13402          | COMPENSACIONES EXTRAORDINARIAS   | 357,600           | -                | -                | 222,424          | 29,584            |
| 14102          | APORTACIONES AL IMSS             | 5,962,892         | 663,499          | 130,983          | 674,221          | 130,090           |
| 15101          | CUOTAS PARA EL FONDO DE AHORRO Y | 509,456           | -                | -                | 402,479          | -                 |
| 15202          | PAGO DE LIQUIDACIONES            | 3,264,044         | 666,510          | 214,150          | -                | 205,976           |
| 15901          | OTRAS PRESTACIONES SOCIALES Y    | 1,185,285         | 365,917          | 14,314           | -                | -                 |
| 16101          | PREVISIONES DE INCREMENTO AL     | 1                 | -                | -                | -                | -                 |
| <b>TOTALES</b> |                                  |                   |                  |                  |                  | <b>13,606,780</b> |

| PART           | CONCEPTO                         | PRESUPUESTO       | GASTO TOTAL SP    |
|----------------|----------------------------------|-------------------|-------------------|
| 10000          | <b>SERVICIOS PERSONALES</b>      | <b>35,850,797</b> | <b>33,262,470</b> |
| 11301          | SUELdos AL PERSONAL DE BASE      | 20,187,197        | 17,937,303        |
| 13201          | PRIMAS DE VACACIONES             | 531,171           | 472,040           |
| 13203          | GRATIFICACIÓN DE FIN DE AÑO      | 3,853,152         | 3,692,270         |
| 13402          | COMPENSACIONES EXTRAORDINARIAS   | 357,600           | 357,600           |
| 14102          | APORTACIONES AL IMSS             | 5,962,892         | 5,962,892         |
| 15101          | CUOTAS PARA EL FONDO DE AHORRO Y | 509,456           | 402,479           |
| 15202          | PAGO DE LIQUIDACIONES            | 3,264,044         | 3,264,043         |
| 15901          | OTRAS PRESTACIONES SOCIALES Y    | 1,185,285         | 1,173,843         |
| 16101          | PREVISIONES DE INCREMENTO AL     | 1                 | -                 |
| <b>TOTALES</b> |                                  |                   | <b>33,262,470</b> |

## Unidad de Transparencia

Durante el período reportado, correspondiente a los meses de septiembre, octubre, noviembre y diciembre de 2025, la Unidad de Transparencia llevó a cabo diversas acciones orientadas al fortalecimiento de la rendición de cuentas, la atención ciudadana y el cumplimiento de las obligaciones institucionales en materia de transparencia. Estas actividades se realizaron conforme a los lineamientos establecidos por la Secretaría de Contraloría y Transparencia Gubernamental y el Instituto de Transparencia, Acceso a la Información y Protección de Datos Personales del Estado de Guerrero (ITAIGro).

### Actividades Realizadas

- Actualización de Plataformas Institucionales



Se actualizó y publicó la información correspondiente al tercer trimestre de 2025 en la Plataforma Nacional de Transparencia.

Se actualizó el Portal de Transparencia del Gobierno del Estado, donde se encuentra alojada la página institucional del fideicomiso.

## 2. Difusión de la Campaña “Acciones que Transforman 2025”

Se organizó y ejecutó el evento de la campaña *Acciones que Transforman 2025*, promovida por la Secretaría de Contraloría y Transparencia Gubernamental, durante los meses de septiembre, octubre y noviembre. Se publicaron artículos relacionados con la campaña en el Portal de Transparencia.

## 3. Atención a Solicitudes de Información

Se elaboraron los informes mensuales de solicitudes de información atendidas (septiembre a diciembre) y se enviaron por correo electrónico a la Secretaría de Contraloría y Transparencia Gubernamental. Se atendieron dos peticiones de información recibidas vía correo electrónico.

## 4. Revisión de Portales Especializados

Se realizó la revisión periódica de los portales SICOM (recursos de revisión) y SISAI (solicitudes de información), a fin de dar seguimiento a los procedimientos correspondientes.

## 5. Actualización de Avisos de Privacidad

Se actualizaron los avisos de privacidad del Fideicomiso Acapulco, en cumplimiento de la normativa vigente.

## 6. Solventación de Observaciones del ITAIGro

Se atendieron y solventaron las observaciones realizadas por el ITAIGro durante la verificación y evaluación de las obligaciones de transparencia correspondientes al primero y segundo trimestre de 2025.

## 7. Campaña de Ética e Integridad

Se apoyó en la campaña de difusión sobre ética e integridad, colocando el fondo de escritorio institucional en los equipos de cómputo del FIDACA.

## 8. Capacitación y Coordinación Institucional



- Se asistió a la primera jornada de capacitación sobre el nuevo modelo de reforma en materia de transparencia, convocada por el ITAIGro.
- Se participó en la Tercera Reunión Estatal de Titulares y Enlaces de las Unidades de Transparencia del Poder Ejecutivo 2025.

#### 9. Reconocimiento Institucional por Transparencia (Mayo 2025)

- El Fideicomiso para el Desarrollo Económico y Social de Acapulco recibió un reconocimiento por parte del ITAIGro por haber acreditado ser un Sujeto Obligado transparente, obteniendo una de las calificaciones más sobresalientes en la verificación vinculatoria del ejercicio 2024, con un resultado de 90.79%.
- Este logro fue entregado en la ciudad de Chilpancingo el 7 de mayo de 2025, y representa un referente institucional que se proyecta como meta a mantener y superar en el ejercicio 2026.

### Campaña Acciones que Transforman 2025 Septiembre 2025





## Octubre 2025



## Noviembre 2025





## Reconocimiento Estatal por Transparencia



## Departamento de Informática y Sistemas

Durante el período reportado, el Departamento de Informática y Sistemas brindó apoyo técnico y operativo a las distintas áreas del FIDACA, particularmente en la corrección de información y generación de documentos dentro del Sistema de Gestión Administrativa. Como resultado, se generaron 62 escrituras, se realizaron



38 cambios de nombre, 19 correcciones a contratos diversos, 2 cancelaciones de contrato, y se asignaron números de contrato a dos lotes ubicados en colonias patrimonio del fideicomiso. Asimismo, se revisaron 12 oficios relacionados con la reestructuración de adeudos.

Se efectuó el respaldo integral de la base de datos del Sistema de Gestión Administrativa del FIDACA, garantizando la seguridad y continuidad operativa de la información institucional.

En materia de infraestructura tecnológica, se llevaron a cabo tareas de mantenimiento preventivo, así como la actualización de aplicaciones y paquetería, con el objetivo de asegurar el buen funcionamiento de los equipos y sistemas utilizados por el personal administrativo.

Con el propósito de fortalecer las capacidades operativas de diversas áreas del Fideicomiso Acapulco, se adquirió equipo de cómputo, consistente en tres equipos completos y tres reguladores de voltaje.

Finalmente, el personal del Departamento participó en actividades de coordinación y capacitación institucional, asistiendo al lanzamiento oficial de la Agenda Digital de Guerrero y al seminario para la comunidad tecnológica y de mejora regulatoria de las dependencias, entidades y municipios del estado, convocado por la Dirección de Tecnologías de la Información y Comunicaciones del Gobierno del Estado. Asimismo, se asistió a la reunión virtual estatal de coordinación derivada de la reforma a la Ley de Amparo, que establece la interconexión digital, convocada por la Consejería Jurídica del Gobierno del Estado.

### **Departamento de Servicios Generales**

Durante el Ejercicio 2025, se llevaron a cabo diversas acciones de mantenimiento y mejora en las instalaciones, con el objetivo de preservar condiciones óptimas para su funcionamiento y conservación; dichas intervenciones generaron un gasto devengado al 31 de Diciembre de 2025, conforme se detalla en las tablas siguientes:

| PARTIDA | CONCEPTO                      | PRESUPUESTO    | ENERO        | FEBRERO     | MARZO               | ABRIL       |
|---------|-------------------------------|----------------|--------------|-------------|---------------------|-------------|
| 35000   | SERVICIOS DE INSTALACION,     | \$1,053,347.36 | \$111,003.30 | \$75,693.29 | \$37,811.92         | \$63,294.43 |
| 35101   | MANTENIMIENTO Y CONSERVACIÓN  | \$743,347.36   | \$56,285.00  | \$29,412.81 | \$914.45            | \$47,333.80 |
| 35201   | INSTALACIÓN, REPARACIÓN Y     | \$75,000.00    | \$1,955.50   | \$14,945.62 | \$24,836.32         | \$2,320.00  |
| 35301   | INSTALACIÓN, REPARACIÓN Y     | \$35,000.00    | \$0.00       | \$0.00      | \$0.00              | \$0.00      |
| 35501   | REPARACIÓN Y MANTENIMIENTO DE | \$200,000.00   | \$52,762.80  | \$31,334.86 | \$12,061.15         | \$13,640.63 |
|         |                               |                |              |             | <b>\$287,802.94</b> |             |



| PARTIDA | CONCEPTO                      | PRESUPUESTO    | MAYO        | JUNIO        | JULIO        | AGOSTO              | ACUMULADO    | POR EJERCER |
|---------|-------------------------------|----------------|-------------|--------------|--------------|---------------------|--------------|-------------|
| 35000   | SERVICIOS DE INSTALACION,     | \$1,053,347.36 | \$64,687.12 | \$171,996.22 | \$390,203.24 | \$53,562.45         | \$968,251.97 | \$85,095.39 |
| 35101   | MANTENIMIENTO Y CONSERVACIÓN  | \$743,347.36   | \$27,683.06 | \$65,406.23  | \$366,071.50 | \$33,227.99         | \$716,334.84 | \$27,012.52 |
| 35201   | INSTALACIÓN, REPARACIÓN Y     | \$75,000.00    | \$10,576.26 | \$0.00       | \$10,524.94  | \$5,930.06          | \$71,088.70  | \$3,911.30  |
| 35301   | INSTALACIÓN, REPARACIÓN Y     | \$35,000.00    | \$0.00      | \$0.00       | \$0.00       | \$0.00              | \$0.00       | \$35,000.00 |
| 35501   | REPARACIÓN Y MANTENIMIENTO DE | \$200,000.00   | \$26,427.80 | \$16,589.99  | \$13,606.80  | \$14,404.40         | \$180,828.43 | \$9,171.57  |
|         |                               |                |             |              |              | <b>\$680,449.03</b> |              |             |

| PART  | CONCEPTO                      | PRESUPUESTO  | SEPTIEMBRE | OCTUBRE    | NOVIEMBRE  | DICIEMBRE      |
|-------|-------------------------------|--------------|------------|------------|------------|----------------|
| 35000 | SERVICIOS DE INSTALACION,     | 1,312,887.11 | 11,488.57  | 147,780.25 | 147,295.60 | 19,164.42      |
| 35101 | MANTENIMIENTO Y CONSERVACIÓN  | 927,887.11   | 7,536.01   | 123,560.45 | 72,401.87  | 2,597.98       |
| 35201 | INSTALACIÓN, REPARACIÓN Y     | 100,000.00   | -          | -          | 28,101.93  | -              |
| 35301 | INSTALACIÓN, REPARACIÓN Y     | 12,600.00    | -          | -          | -          | -              |
| 35501 | REPARACIÓN Y MANTENIMIENTO DE | 272,400.00   | 3,952.56   | 24,219.80  | 46,791.80  | 16,566.44      |
|       | <b>TOTALES</b>                |              |            |            |            | <b>325,729</b> |

| PART  | CONCEPTO                      | PRESUPUESTO  | GASTO TOTAL S G  |
|-------|-------------------------------|--------------|------------------|
| 35000 | SERVICIOS DE INSTALACION,     | 1,312,887.11 | 1,293,980.81     |
| 35101 | MANTENIMIENTO Y CONSERVACIÓN  | 927,887.11   | 922,431.15       |
| 35201 | INSTALACIÓN, REPARACIÓN Y     | 100,000.00   | 99,190.63        |
| 35301 | INSTALACIÓN, REPARACIÓN Y     | 12,600.00    | -                |
| 35501 | REPARACIÓN Y MANTENIMIENTO DE | 272,400.00   | 272,359.03       |
|       | <b>TOTALES</b>                |              | <b>1,293,981</b> |

En el marco de las labores de mejora, mantenimiento y conservación de las instalaciones y bienes del Fideicomiso, durante el período reportado se llevaron a cabo diversas acciones orientadas a garantizar la funcionalidad, seguridad y adecuada imagen institucional.

#### Actividades Realizadas

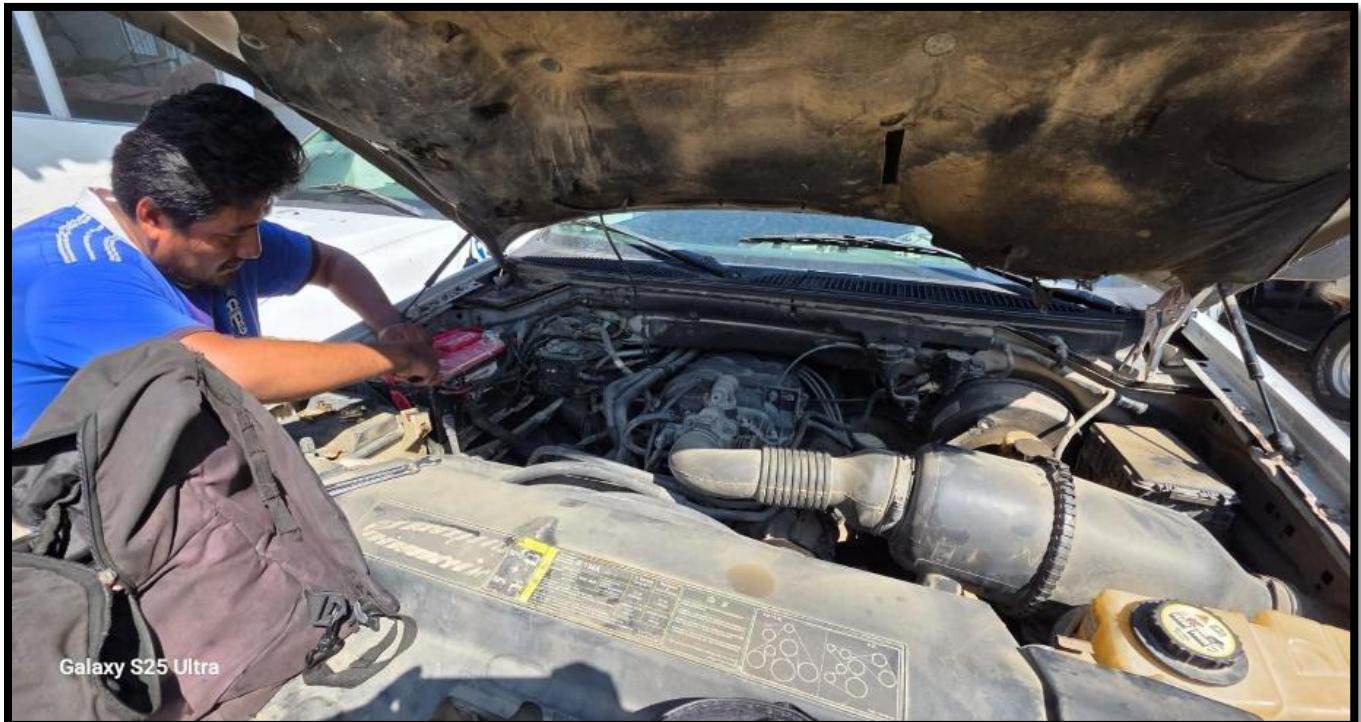
- **Mantenimiento preventivo de equipos de aire acondicionado**, con el propósito de asegurar su correcto funcionamiento, optimizar la eficiencia energética y prolongar su vida útil.
- **Trabajos de pintura** en distintas áreas del Fideicomiso, contribuyendo a la conservación de los espacios y al fortalecimiento de la imagen institucional.
- **Colocación de plafón** en diversas áreas, mejorando las condiciones estéticas, funcionales y de seguridad de las instalaciones.
- **Instalación eléctrica** en diferentes espacios, que incluyó la colocación de lámparas y contactos, con el objetivo de garantizar una adecuada iluminación y el suministro seguro de energía eléctrica.
- **Mantenimiento preventivo de las camionetas asignadas al Fideicomiso**, asegurando su óptimo desempeño, seguridad y disponibilidad para las actividades operativas.
- **Mantenimiento preventivo del elevador**, con el fin de garantizar su correcto funcionamiento y salvaguardar la seguridad de los usuarios.



TRANSFORMANDO  
**GUERRERO**  
GOBIERNO DEL ESTADO  
2021 - 2027



**fideicomiso  
acapulco**





TRANSFORMANDO  
**GUERRERO**  
GOBIERNO DEL ESTADO  
2021 - 2027



**fideicomiso  
acapulco**





TRANSFORMANDO  
**GUERRERO**  
GOBIERNO DEL ESTADO  
2021 - 2027



**fideicomiso  
acapulco**



Galaxy Z Flip5

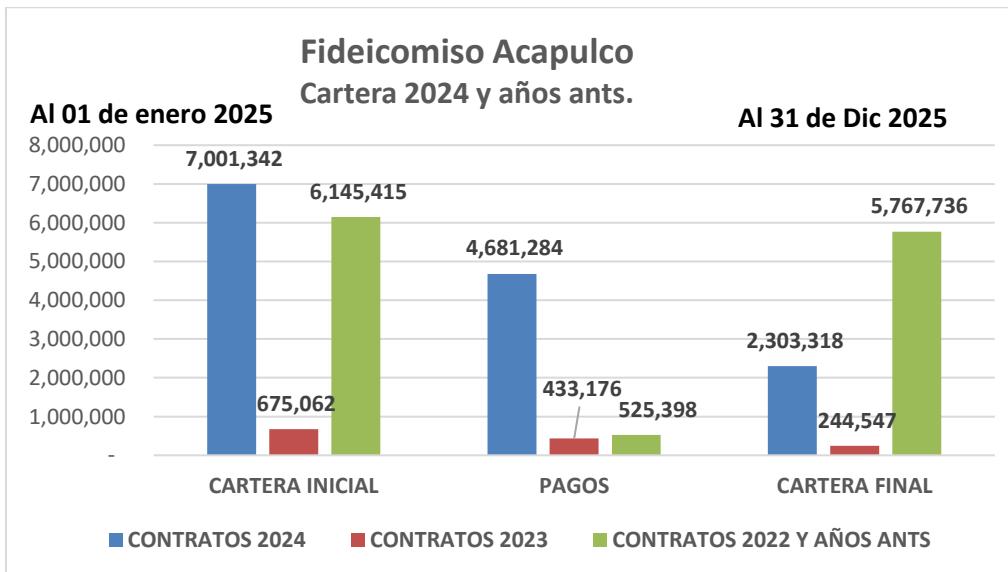


## Departamento de Cartera de Clientes

Durante el periodo comprendido del 01 de enero al 31 de diciembre 2025, en lo referente a la recuperación de la cartera del ejercicio 2024 y años anteriores, se obtuvo una recaudación por **\$5,639,859.00** (Cinco millones seiscientos treinta y nueve mil ochocientos cincuenta y nueve pesos M.N.) que se representan en la siguiente gráfica:

| FIDEICOMISO ACAPULCO           |                      |                     |                     |
|--------------------------------|----------------------|---------------------|---------------------|
| SALDOS AL 31 DE DICIEMBRE 2025 |                      |                     |                     |
| CONTRATOS                      | CARTERA INICIAL      | PAGOS               | CARTERA FINAL       |
| CONTRATOS 2024                 | 7,001,342            | 4,681,284           | 2,303,318           |
| CONTRATOS 2023                 | 675,062              | 433,176             | 244,547             |
| CONTRATOS 2022 Y AÑOS ANTS     | 6,145,415            | 525,398             | 5,767,736           |
| <b>TOTALES</b>                 | <b>13,821,818.26</b> | <b>5,639,858.88</b> | <b>8,315,601.59</b> |

SE HAN EFECTUADO AJUSTES AL 31 DE DICIEMBRE 2025 A LA CARTERA INICIAL POR UN IMPORTE DE \$153,644.94

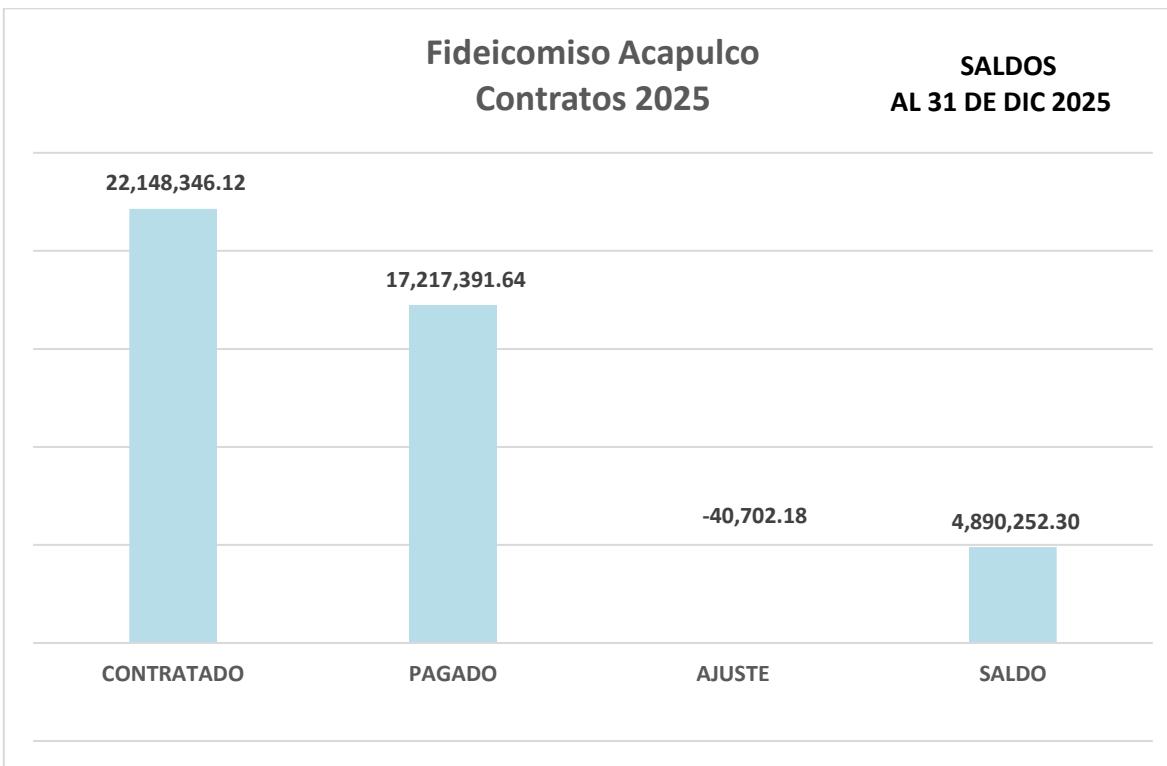


El saldo final de la cartera 2024 y años anteriores al 31 de diciembre de 2025 es de **\$8,315,602.00** (Ocho millones trescientos quince mil seiscientos dos pesos 00/100 M.N.).



No omitimos mencionar que la citada cartera del ejercicio 2024 y de ejercicios anteriores, presenta **factores de incobrabilidad hasta de un 75%**, que se pretende revertir en un 25% durante el ejercicio 2026 mediante acuerdos para la resolución de conflictos de la cartera que se encuentran en litigio jurídico, así también lograr la recuperación de la cartera de aquellos lotes que requieren obras de mitigación para cambiar el estatus de zona de alto riesgo, mediante la suscripción de carta compromiso con los colonos además de redoblar las actividades de notificaciones de adeudos en campo.

En relación con la **cartera** correspondiente a contrataciones realizadas en el **ejercicio 2025**, al 31 de diciembre de 2025 se efectuaron **241 contratos** por un monto de **\$22,148,346.00** (Veintidós millones ciento cuarenta y ocho mil trescientos cuarenta y seis pesos M.N.) La recaudación de las contrataciones efectuadas en el periodo enero-diciembre 2025, ascendió a **\$17,217,392.00** (Diecisiete millones doscientos diecisiete mil trescientos noventa y dos pesos 00/100 M.N). Durante el ejercicio se efectuaron ajustes a los saldos originalmente contratados por **\$-40,702.00** (menos cuarenta mil setecientos dos pesos M.N) por modificaciones en tablas de amortizaciones. El saldo de los contratos efectuados en 2025, al 31 de diciembre de 2025 es de **\$4,890,252.00** (Cuatro millones ochocientos noventa mil doscientos cincuenta y dos pesos M.N).





Durante el periodo Enero - Diciembre 2025 se emitieron **252 constancias de no adeudos** a colonos que hicieron el pago total de sus contratos, el **ingreso total por este concepto fue de \$128,268.00** (Ciento veintiocho mil doscientos sesenta y ocho pesos m.n.)

#### CONSTANCIAS DE NO ADEUDOS 2025

| MES                               | NO.        | IMPORTE RECAUDADO   |
|-----------------------------------|------------|---------------------|
| ENERO AGOSTO 2025                 | 182        | 92,638.00           |
| SEPTIEMBRE DICIEMBRE              | 70         | 35,630.00           |
| <b>TOTAL ENERO DICIEMBRE 2025</b> | <b>252</b> | <b>\$128,268.00</b> |

Se realizaron actividades de campo y de gabinete tendientes a la regularización de la tenencia de la tierra; en lo referente a la recuperación de la cartera, se desarrolló campaña telefónica y atención personalizada en nuestras oficinas además de trabajos de notificación de adeudos en las diferentes colonias, lo que permitió el logro de los resultados informados.





TRANSFORMANDO  
**GUERRERO**  
GOBIERNO DEL ESTADO  
2021 - 2027



fideicomiso  
acapulco

